



GOBIERNO DE PUERTO RICO

Centro Cardiovascular de Puerto Rico y del Caribe
Dr. Ramón M. Suárez Calderón

13 de junio de 2017

Honorable Antonio L. Soto Torres
Presidente de la Comisión de Hacienda, Presupuesto
y de la Supervisión, Administración y Estabilidad Económica "PROMESA"
Cámara de Representantes de Puerto Rico
Gobierno de Puerto Rico

Estimado Representante Soto Torres:

Un cordial saludo, comparezco hoy ante esta Honorable Comisión en carácter de Director Ejecutivo de la Corporación del Centro Cardiovascular de Puerto Rico y del Caribe, doctor Ramón M. Suárez Calderón, para presentar la ponencia relacionada al detalle del presupuesto para sufragar los gastos de funcionamiento para el año fiscal 2017-2018.

La Corporación fue creada por virtud de la Ley Núm. 51 del 30 de junio de 1986, según enmendada por la Ley Núm. 2 de agosto de 1990. Su misión es proveer servicios de la más alta calidad para el cuidado de la salud mediante la prevención, diagnóstico, tratamiento y rehabilitación de condiciones cardiovasculares en la forma más costo efectiva y segura, generando beneficios medibles para nuestra comunidad. Además, tiene la responsabilidad de propiciar el ambiente para la educación y adiestramiento de los profesionales de la salud y fomentar la investigación y el desarrollo de una manera consistente al mejoramiento continuo de la calidad.

Los poderes de la Corporación del Centro Cardiovascular de Puerto Rico y del Caribe los ejerce su Junta de Directores, compuesta por siete (7) miembros, de los cuales tres (3) serán ex – officio: el Secretario de Salud, el Rector del Recinto de Ciencias Médicas de la Universidad de Puerto Rico y el Director Ejecutivo de la Administración de Servicios Médicos de Puerto Rico. El presupuesto operacional de la Corporación del Centro Cardiovascular proviene 100% de ingresos propios. Estos están determinados en su mayoría por la cantidad de servicios que ofrecemos entre estos: admisiones, cirugías, procedimientos quirúrgicos para corregir defectos en el funcionamiento del sistema cardiológico, torácico y periférico. Además, realizamos una gama amplia de pruebas diagnósticas e invasivas, como electrofisiología

ablación, angioplastias percutáneas de las coronarias y cateterismos; entre otras. Para ofrecer estos servicios contamos con seis Salas de Operaciones entre ellas una híbrida y seis salas para procedimientos invasivos y electrofisiológicos de última generación. Generamos una cantidad menor de ingresos propios por concepto de renta de espacios para oficinas médicas.

- **Presupuesto 2016-2017**

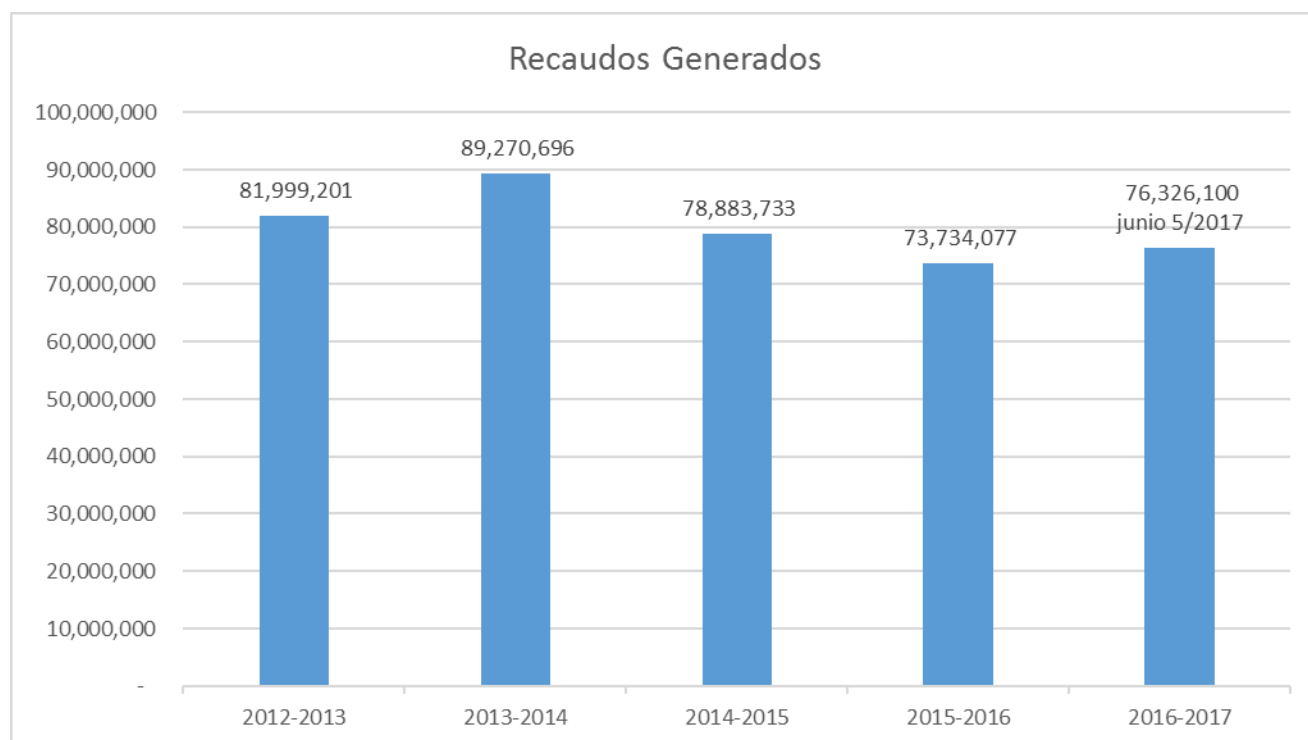
Para el año fiscal vigente se proyectaron ingresos por \$78,884,000.

La distribución presupuestaria para gastos después de los ajustes es la siguiente:

Concepto	Cantidad	%
Nómina y Costos Relacionados	\$35,000	44.37
Facilidades y Pagos por Servicios	4,893	6.20
Servicios Comprados	22,724	28.80
Donativos, Subsidios y Distribuciones	22	.03
Gastos de Transportación	20	.03
Servicios Profesionales	6,962	8.83
Pago Deudas Años Anteriores	0	0
Compra de Equipo	1,000	1.27
Materiales Suministros	6,943	8.80
Anuncios y Pautas en Medios	31	.04
Reserva Presupuestaria	1,289	1.63
GRAN TOTAL	\$78,884	100%

*La partida de servicios comprados incluye todas las partidas de compras como material quirúrgico, marcapasos, implantes, material de oficina, impresos, reparaciones y mantenimiento...etc.

De nuestro análisis se desprende que para el año fiscal 2016-2017, pudimos recuperarnos en relación a la pérdida de ingresos que estaban relacionados a una disminución en servicios prestados. A continuación, una presentación gráfica de los recaudos generados en los últimos cinco años operacionales del Centro Cardiovascular de Puerto Rico y del Caribe:



- **Presupuesto 2017-2018**

El presupuesto recomendado de ingresos propios para el año 2017-2018 es de \$115,165.00 y una que se desglosan de la siguiente manera:

Concepto	Cantidad Asignada	%
Nómina y Costos Relacionados	\$34,314	29.80
Facilidades y Pagos por Servicios	4,948	4.30
Servicios Comprados	23,944	20.79
Donativos, Subsidios y Distribuciones	22	.02
Gastos de Transportación	1	0
Servicios Profesionales	4,962	4.30
Otros Gastos No Clasificados	40,000	34.73
Compra de Equipo	255	.22

Concepto	Cantidad Asignada	%
Materiales Suministros	6,701	5.82
Anuncios y Pautas en Medios	18	.02
GRAN TOTAL	115,165	100.00

I. Nómina

La cuantía de fondos presupuestados para el año fiscal 2017-2018 que corresponde a nómina y beneficios marginales es de \$34,314,000.00. Esta cantidad incluye la proyección de aumento en las partidas de aportación patronal establecidas por Ley y representa el 29.80 % del total de presupuesto recomendado.

A continuación, presentamos los costos de nóminas incluyendo los beneficios marginales de julio a septiembre 2016, de julio a marzo 2017 y el estimado como gasto a incurrirse a junio 30 de 2017:

GASTOS PAGADOS RELACIONADOS A NOMINA	JULIO 2015 A SEPTIEMBRE 2016	JULIO 2015 A MARZO 2017	PROYECCION A JUNIO 2017
GASTO	\$7,012,605	\$22,119,335	\$30,971,929
	642	642	642

La cuantía de fondos recomendados para el año fiscal 2017-2018, cubre los gastos de nómina y beneficios marginales. Se proyecta una disminución en la cuantía utilizada vs la presupuestada para 2016-2017, dado las estrategias de contención de costos en conjunto al cumplimiento con las disposiciones de la Ley Núm. 66 de 2014 y la Ley 3 de 2017. De los 14 puestos de confianzas tenemos 7 ocupados, interinos 5 y 2 vacante. De los empleados de confianzas, 6 empleados tienen derecho a reinstalación. Los fondos de los puestos de confianza con derecho a reinstalación son financiamiento de los puestos de confianzas.



II. SERVICIOS PROFESIONALES

En los servicios contratados y profesionales hemos mantenido la reducción, en cumplimiento con la Ley Núm. 66-2014 y la 26-2017. Se han revisado los contratos de manera continua y se han cancelado algunos de los mismos de manera que se provee mantener constantemente la reducción de los mismos en cumplimiento con la Ley 3 de 2017.

III. Cuentas a Pagar a Entidades Gubernamentales y Suplidores

CENTRO CARDIOVASCULAR DE P.R. Deuda A.A.A, A.E.E. & A.E.P. COMPARATIVO DEUDAS CON ENTIDADES GUBERNAMENTALES			
AGENCIA	BALANCE 6/30/2016	BALANCE 5/31/2017	Varianza
A.E.E.	\$12,527,145	\$12,636,982	(\$109,837)
A.A.A.	\$107,052	\$59,043	\$48,009
A.E.P.-EDIFICIOS PRINCIPAL	\$22,406,617	\$24,079,683	(\$1,673,066)
A.E.P. -EDIFICIO ESTACIONAMIENTO	\$2,436,958	\$2,720,541	(\$283,583)
OTRAS AGENCIAS DE GOBIERNO	2,516,727	6,595,229	(\$4,078,502)
SUPLIDORES	\$20,744,255	\$18,681,109	\$2,063,146
GRAN TOTAL	\$60,738,754	\$64,772,587	(\$4,033,833)

* Actualmente la Corporación está en el proceso de finalizar un nuevo acuerdo de pago con la Autoridad de Energía Eléctrica. No obstante, no se han interrumpido los pagos de manera tal de mantener el control sobre el crecimiento y envejecimiento de las cuentas a pagar de los suplidores que están siendo auditadas.

IV. Ahorros Generados & Cumplimiento con Ley Núm. 66 del 2014 y la Ley Núm. 3 de 2017

Gestiones realizadas por la Corporación para cumplir con las disposiciones de las leyes:

1. En cumplimiento con el requerimiento del Artículo Núm. 7 de la Ley de Sustentabilidad Fiscal del Gobierno del Estado Libre Asociado de Puerto Rico, de reducción de un 10% en los servicios comprados y profesionales: la Corporación logró una reducción del 12% para el año 2016-2017 comparado con el año 2015-



2016.

2. Se estableció que no se realizarían nombramientos de empleados regulares o de carrera, transitorios o irregulares, efectivo al 1 de julio de 2014; exceptuando empleados de servicio directo esencial para prestar servicios a los pacientes, los que puedan generar ingresos o sean necesarios para cumplir con las Leyes Estatales y Federales que aplican al Sector Salud.
3. En cumplimiento con el requerimiento del Artículo Núm. 8, se alcanzó la reducción de un 49% en gastos de nómina en el servicio de confianza, comparado al gasto al 30 de junio de 2012-2013. Para un ahorro de \$501,960.00.
4. Se mantuvo el cumplimiento con las enmiendas a los artículos del Convenio Colectivo negociadas acorde a la Ley de Sustentabilidad Fiscal del Gobierno de Puerto Rico.
5. En cumplimiento con el requerimiento del Artículo Núm. 11 se tomará las siguientes medidas:
 - a. No se otorgará aumentos, diferenciales o compensaciones extraordinarias, liquidaciones de excesos de vacaciones y enfermedad (aplicable personal gerencial & unionado);
 - b. Disminución en el pago de horas extras de tiempo doble a tiempo y medio (aplicable personal gerencial & unionado limitando el pago de tiempo extra solamente al personal de enfermería cuando así se requiera);
 - c. Se suspendió el día libre con paga del día de cumpleaños del empleado (aplicable personal gerencial & unionado);
 - d. Se suspendió el beneficio de un día libre con paga por reconocimiento de años de servicios (aplicable personal gerencial & unionado).
 - e. Se ajustó el bono de navidad de \$1,300.00 a \$600.00, a todos los empleados unionados. Esto con un impacto de \$349,400.00.
 - f. Aplicación de la Ley 26-2017 relacionada con la acumulación de vacaciones regulares, significando un ahorro anual de \$1,121,886.



- g. Aportación de ahorros de corporaciones públicas en el campo de desarrollo económico al Fondo General. Este inciso incluye específicamente al Centro Cardiovascular dentro de la aplicabilidad, a pesar de que la naturaleza del Centro es de ofrecer servicios cobrando por ellos a un tercero quien es el plan médico y que a pesar de competir de tú a tú con los programas cardiovasculares existentes en la Isla se ha mantenido dando los mejores servicios y es sin duda alguna el programa cardiovascular más grande en Puerto Rico y el Caribe.

La Corporación del Centro Cardiovascular de Puerto Rico y del Caribe, ha tenido un histórico déficit operacional, lo que ha provocado la acumulación de cuentas por pagar a entes gubernamentales, lo que dificulta la inversión en mejoras de capital a las facilidades de la Corporación, ya que el Centro asume la totalidad del mantenimiento de un edificio que no le pertenece; lo que le priva de acudir a otros medios de financiamiento y dificulta el cumplimiento con las obligaciones contractuales. De igual manera, se afecta la reposición de equipo capital necesario para la prestación de servicios a nuestros pacientes. Uno de los puntos que incide en este déficit es la contabilización de la renta del edificio principal de las facilidades hospitalarias del Centro, cuando el acuerdo original al autorizar las facilidades era que la renta del edificio principal seria sufragada del Fondo General. (Véase anejo). La renta del edificio del estacionamiento es responsabilidad del Centro Cardiovascular y así lo ha ido cumpliendo. Al momento, la renta es un aspecto que no controla el Centro pues las cantidades pueden variar de año, gestión que controla la Autoridad de Edificios Públicos.



V. Áreas Programáticas

A. Programas de la Corporación del Centro Cardiovascular de Puerto Rico y del Caribe:

1. Servicios Clínicos

La Corporación del Centro Cardiovascular de Puerto Rico y del Caribe es la única institución en Puerto Rico especializada en la prevención, diagnóstico y tratamiento, para atender condiciones cardiovasculares en pacientes adultos y pediátricos mediante procedimientos no invasivos, invasivos y quirúrgicos. Somos el único proveedor en Puerto Rico de servicios cardiovasculares invasivos y quirúrgicos para la población pediátrica.

- a. **Programa de Trasplante de Corazón** - acreditado por la *United Network for Organ Sharing* (UNOS por sus siglas en inglés). Este Programa, único en Puerto Rico, cuenta con excelentes resultados clínicos y se encuentra posicionado entre los primeros cinco de los Estados Unidos. Contando con la lista de espera menor y el menor tiempo de espera.
- b. **Implante Válvula Aorticas Transcatéter** – Alternativa de tratamiento menos invasivo para la estenosis valvular aortica en aquellos pacientes que no son candidatos para una cirugía aortica convencional por su alto riesgo quirúrgico.
- c. **Left Ventricular Assist Divece** – Bomba mecánica utilizada para soporte a la función del corazón y del flujo sanguíneo. Este dispositivo circula la sangre desde el ventrículo izquierdo y ayuda a bombearla al resto del cuerpo y órganos vitales. Seremos el primer hospital en Puerto Rico en ofrecer este servicio.



VI. Métricas de Evaluación:

- Programa Mejoramiento de la Calidad** – Nuestro objetivo es mejorar de manera continua el cuidado de salud que se ofrece a nuestros pacientes manteniendo el compromiso con la seguridad y la calidad del cuidado que se les ofrece.

INFORME VIGILANCIAS Q1 2016 - 2017

N/R-NO

INDICADOR	CUMPLIMIENTO 2016	CUMPLIMIENTO 2017
Intensivo Cardiovascular	99%	94%
❖ <i>Prevención y manejo de Caídas</i>	100%	100%
❖ <i>Manejo de Pacientes con Líneas Centrales</i>	100%	100%
❖ <i>Pulmonía Asociadas al Cuidado</i>	98%	82%
☞ <i>Prevención de Trombosis venosa</i>	99%	100%
❖ <i>Prevención de Infecciones asociadas a sondas urinarias</i>	100%	4 (HAI)
Medicina (7mo Piso)	95%	91%
❖ <i>Higiene de Manos</i>	100%	100%
❖ <i>Transfusión de Sangre</i>	100%	98 %
❖ <i>Manejo del paciente con CHF</i>	98%	62%
❖ <i>Cuidado de Pacientes Post Procedimientos</i>	N/R	92%
❖ <i>Adecuación en la Interpretación de trazados</i>	92%	96%
❖ <i>Servicios de Hemodiálisis</i>	N/R	100%
❖ <i>Prevención y manejo de caídas</i>	95%%	90%
Laboratorio No Invasivo	100%	96%
❖ <i>Identificación de pacientes</i>	100%	100%
❖ <i>Administración de medicamentos</i>	100%	100%
❖ <i>Higiene de Manos</i>	100%	85%
❖ <i>Proceso de Limpieza y Desinfección del Tubo Endotraqueal</i>	100%	100%



INDICADOR	CUMPLIMIENTO 2016	CUMPLIMIENTO 2017
Laboratorio Invasivo	98%	N/R
Suministros Estériles	96%	100%
❖ <i>Higiene de Manos</i>	100%	100%
❖ <i>Control de instrumentos de las bandejas reusables</i>	89%	100%
Clínica de Evaluación Cardiovascular (SE)	96%	95%
❖ <i>Higiene de Manos</i>	95%	97%
❖ <i>Administración de Medicamentos</i>	97%	100%
❖ <i>Traslados</i>	98%	96%
❖ <i>Cumplimiento Identificación riesgo a caídas y úlceras por presión</i>	98%	75%
❖ <i>Disponibilidad del equipo</i>	//	100%
❖ <i>Proceso de Alta</i>	//	93%
❖ <i>Documentación/Triage</i>	//	96%
Cirugía	98%	99%
❖ <i>Prevención y Manejo de caídas</i>	96%	100%
❖ <i>Manejo de líneas centrales</i>	97%	98%
❖ <i>Transfusión de sangre y derivados</i>	99%	100%
❖ <i>Uso de Abreviaturas no permitidas</i>	100%	100%
Intensivo Quirúrgico	89%	98%
❖ <i>Read Back</i>	N/E	100%
❖ <i>Restricción de pacientes</i>	N/E	N/E
❖ <i>Doble Cotejo Bomba de Infusión</i>	91%	92%
❖ <i>Manejo de Dolor</i>	N/R	100%
❖ <i>Administración de medicamentos</i>	N/R	100%
❖ <i>Medida circunferencia de cabeza</i>	N/R	92%
❖ <i>Transfusión de Sangre y Derivados</i>	N/R	100%
❖ <i>Higiene de Manos</i>	N/R	100%
Intermedio Médico Quirúrgico (5to Piso)	91%	100 %
❖ <i>Transfusiones de Sangre</i>	99%	100 %
Sala Operaciones	99%	96%
❖ <i>Servicios en el área de recuperación</i>	98%	100%
❖ <i>Cumplimiento Protocolo Universal</i>	97%	95%
❖ <i>Lavado Quirúrgico</i>	99%	93%
❖ <i>Preveniones de piel</i>	99%	100%
❖ <i>Limpieza y desinfección del tubo endotraqueal</i>	97%	96%
❖ <i>Preparación de agente enzimático</i>	100%	100%



INDICADOR	CUMPLIMIENTO 2016	CUMPLIMIENTO 2017
❖ <i>Revisión y remoción de medicamentos expirados</i>	100%	97%
❖ <i>Documentación de enfermería en nota de sala de operaciones</i>	99%	93%
❖ <i>Proceso Inserción sonda Urinaria</i>	97%	95%
Centro de Cuidado Ulceras y Heridas	N/R	98%
❖ <i>Tiempo de Evaluación de Referido de Cuidado de Piel</i>	N/R	98%
❖ <i>Higiene de Manos</i>	N/R	99%
❖ <i>Validación de documentos del cuidado de Piel</i>	N/R	95%
❖ <i>Satisfacción del Servicio</i>	N/R	100%
Dietas	95%	99%
❖ <i>Adecuacidad Cotejo de Temperatura</i>	98%	100%
❖ <i>Recibo de Alimentos</i>	82%	100%
❖ <i>Cotejo de Temperatura Alimentos de Cafetería</i>	95%	99%
❖ <i>Temperatura de Neveras y congeladores</i>	96%	100%
❖ <i>Higiene de Manos</i>	N/E	100%
❖ <i>Fumigaciones</i>	100%	100%
❖ <i>Máquinas de fregado</i>	99%	100%
❖ <i>Encuesta de Satisfacción</i>	N/R	94%
Farmacia	N/R	100%
❖ <i>Reconciliación de Medicamentos</i>	50%	100%
Terapia Respiratoria	100%	95%
❖ <i>Mantenimiento Equipo y Ventiladores</i>	100%	100%
❖ <i>Identificación de Positiva del Paciente</i>	N/R	100%
❖ <i>Cultivos a Ventiladores</i>	N/R	100%
❖ <i>Higiene de manos</i>	100%	82%
Trabajo Social	97%	98%
❖ <i>Documentación sobre el seguimiento</i>	96%	96%
❖ <i>Respuesta a consulta</i>	100%	100%
❖ <i>Documentación Plan de Cuidado Interdisciplinario</i>	94%	95%
❖ <i>Documentación Estimado de pacientes</i>	100%	100%
Terapia Física	86%	98%
❖ <i>Documentación</i>	86%	98%
❖ <i>Higiene de manos</i>	N/R	99 %
Anestesia	99%	99%



INDICADOR	CUMPLIMIENTO 2016	CUMPLIMIENTO 2017
❖ <i>Morbilidad/mortalidad</i>	100%	100%
❖ <i>Sedación Moderada</i>	100%	100%
❖ <i>Utilización de Medicamentos</i>	99%	99%
❖ <i>Adecuación documentación del Expediente</i>	99%	99%
❖ <i>Seguridad del Equipo</i>	100%	100%
Perfusión	100 %	100 %
❖ <i>Revisión de Equipo</i>	100 %	100 %
❖ <i>Almacenaje de Materiales</i>	100 %	100 %
❖ <i>Control de Calidad Máquina de ACT</i>	100 %	100 %
❖ <i>Prevención y control de Infecciones</i>	100 %	100 %
❖ <i>Revisión y Remoción de medicamentos Expirados</i>	100 %	100 %
❖ <i>Manejo adecuado de la Pixie</i>	100 %	100 %
Laboratorio Clínico	100%	100%
❖ <i>Sistemas Pre-Analíticos</i>	100%	100%
❖ <i>Sistemas Analíticos</i>	N/E	100%
❖ <i>Sistemas Post-Analíticos</i>	N/E	100%
❖ <i>Sistemas Generales</i>	100%	100%
Radiología	100%	100%
❖ <i>Proceso de lecturas de imágenes</i>	100%	100%
Admisiones	99%	89%
❖ <i>Proceso de admisión</i>	100%	92%
❖ <i>Traslados</i>	99%	100%
❖ <i>Documentación Registro de Visitas a SE</i>	//	75%
Educación Paciente y Familia	85%	80 %
❖ <i>Documentación Interdisciplinaria de educación a paciente y familia</i>	85%	80 %
❖ <i>Identificación paciente fumador</i>	//	79 %
Record Medico	95%	86%
❖ <i>Documentación Clínica</i>	//	86%
Recursos Humanos	N/R	65%
❖ <i>Certificados de Salud</i>	N/R	99%
❖ <i>Seminario Mandatorio</i>	N/R	93%
❖ <i>Evaluación de Ejecutorias</i>	N/R	40%
❖ <i>CPR</i>	N/R	63%
Servicios Ambientales	N/R	97%
❖ <i>Limpieza del Hospital</i>	N/R	97%



Satisfacción del Cliente

Área	Enero 2017	Febrero 2017	Marzo 2017	1Q 2017
Cuestionarios Recibidos	47	45	50	142
Pre admisiones	93 %	93 %	91 %	92 %
Admisiones	96 %	95 %	95 %	95%
Habitación	90 %	88 %	89 %	89 %
Cuidados de Enfermería	92 %	92 %	92 %	92 %
Facultad Médica	98 %	98 %	97 %	98 %
Proceso del Alta	90 %	90 %	88 %	89 %
Otro Personal	91 %	91 %	91 %	91 %
Otros Asuntos	99 %	99 %	96 %	98%
General	94 %	93 %	92 %	93

VII. Áreas a Mejorar o Deficiencias

- Cambio en sistema de informática con todas las aplicaciones para tener un record electrónico en cumplimiento. Esto afectó:
 - a. Proceso de Auditoria Externa
 - b. Reporte de Costo de Medicare
 - c. Proceso de Facturación y Cobro



VIII. Proyectos no Viables y no Terminado

- Programa de Úlceras y Piel
- Sala de Emergencia Especializada Cardiovascular Adulto



Lcdo. Jorge M. De Jesús Rozas, MHSA
Director Ejecutivo

Rafael Rodríguez Mercado, MD, FAANS, FACS
Secretario Departamento de Salud
Presidente Junta de Directores CCCPRC





ESTADO LIBRE ASOCIADO DE PUERTO RICO
OFICINA DEL GOBERNADOR
OFICINA DE PRESUPUESTO Y GERENCIA

24 de febrero de 1989

2
may

Arq. Luis Rafael Arias
Director Ejecutivo
Autoridad de Edificios Públicos
Apartado 41029 Estación Hidráulica
Santurce, Puerto Rico 00940

Estimado señor Arias:

El caso de la construcción del Centro Cardiovascular de Puerto Rico y del Caribe fue llevado por el Dr. Enrique Méndez, Presidente de la Junta de Directores ante la consideración del Honorable Rafael Hernández Colón, Gobernador de Puerto Rico.

El Gobernador determinó lo siguiente:

1. Aprobó la alternativa núm. 2 de la recomendación de la Junta de Directores del Centro Cardiovascular, que consiste en adjudicar el proyecto tal y como ha sido diseñado reduciendo del equipo médico tipo I los tres renglones recomendados por la Junta de Directores el pasado 15 de diciembre de 1988, el cual reduce el costo total del proyecto a \$61,022,553. La renta correspondiente a la construcción será sufragada por el Fondo General.
2. En relación a la construcción del edificio de estacionamiento el Gobernador autorizó la construcción del mismo e indicó que la corporación del Centro Cardiovascular pagará la renta correspondiente de los fondos propios que genere la corporación en la operación y/o arrendamiento a empresas privadas de dicho estacionamiento.

Cordialmente,

Roberto Inolán
Director

CAI 102 254, APARTADO 3228, SAN JUAN, PUERTO RICO 00904 - TELEFONO: 725-9420

