

ESTADO LIBRE ASOCIADO DE PUERTO RICO
**FOMENTO ECONÓMICO
DE PUERTO RICO**
D D E C



ESTADO LIBRE ASOCIADO DE
PUERTO RICO

Compañía de Fomento Industrial



27 de mayo de 2014

Hon. José R. Nadal Power
Presidente
Comisión de Hacienda y Finanzas Públicas
Senado del Estado Libre Asociado de Puerto Rico

RE: MEMORIAL DEL PRESUPUESTO RECOMENDADO A LA COMPAÑÍA DE FOMENTO INDUSTRIAL PARA EL AÑO FISCAL 2014-2015

Estimado señor Presidente:

La Compañía de Fomento Industrial presenta, muy respetuosamente, este memorial para justificar sus partidas presupuestarias. Las mismas forman parte del presupuesto que el Gobernador de Puerto Rico, Hon. Alejandro García Padilla, ha recomendado para el año fiscal 2014-2015.

I. BASE LEGAL DE LA COMPAÑÍA DE FOMENTO INDUSTRIAL

A. Base Legal

La Compañía de Fomento Industrial de Puerto Rico¹ (en adelante, CFI), es una corporación pública adscrita al Departamento de Desarrollo Económico y Comercio (DDEC), en virtud de la Ley Núm. 188 del 11 de mayo de 1942, según enmendada. Esta ley fue uno de los pilares del programa de industrialización, al otorgarle a la CFI la encomienda de levantar la infraestructura necesaria para establecer empresas de manufactura. La CFI ejecutó un ambicioso plan de desarrollo y construcción de parques y edificios industriales por toda la isla. Asimismo, la Ley Número 423 de 14 de mayo de 1950, según enmendada, creó la hoy extinta Administración de Fomento Económico (AFE). La AFE fue el timón que dirigió el programa de industrialización conocido como “Manos a la Obra”

¹ Puerto Rico Industrial Development Company (PRIDCO)

para transformar el modelo económico de Puerto Rico, basado en la planificación industrial, en la atracción de capital externo y la otorgación de exenciones contributivas. Así, el objetivo de la gestión de la AFE se cristalizó entre las décadas de 1950 y 1960. Su efecto fue la virtual desaparición de la actividad agrícola, a cambio de establecer industrias manufactureras como fuente principal de ingreso y empleo.

La AFE fue un fenómeno pionero del siglo XX, al ser una agencia gubernamental dedicada exclusivamente a la promoción para atraer inversión directa del exterior. Así, los gobiernos de otros países, como México, Singapur e Irlanda, estudiaron el modelo de AFE y entendieron la necesidad de contar con una agencia de promoción industrial. De hecho, al día de hoy gran parte de las economías del mundo cuentan con una extensa variedad de agencias de promoción dedicadas a atraer inversión directa del exterior.

La Compañía de Fomento Industrial reúne hoy día todos los fines y propósitos establecidos en su ley orgánica del 1942, además de todos los poderes y facultades de la extinta Administración de Fomento Económico, luego de que se le transfirieran éstos a la CFI posterior a la reorganización efectuada en el 1997.

La CFI pasó por su propio proceso de restructuración en octubre de 2005 con el fin de lograr la autosuficiencia del Fondo General, reducir los gastos operacionales y alcanzar mayor eficiencia en su gestión promocional. La estructura de promoción, a su vez, se organizó en nuevas unidades de desarrollo de negocios para atender áreas especializadas. Este proceso de restructuración transcurrió durante el año fiscal 2005-2006, en el cual se redujo en un 50% los puestos de la corporación pública.

La estructura actual de la CFI consta de 367 puestos, de los cuales 276 están ocupados (mayo 2014). Al presente, mantenemos un enfoque agresivo en el área de Desarrollo de Negocios, con equipos especializados en los segmentos que estamos promoviendo como parte de nuestra estrategia de desarrollo industrial. Tenemos una Equipo de Biociencias, a cargo de atender los segmentos de biotecnología, farmacéutica, dispositivos médicos y biotecnología agrícola; otro Equipo de Telecomunicaciones, Informática y Aeroespacial, a cargo de atender sectores emergentes como el aeroespacial, la informática y la

exportación de ciertos servicios que requieren el uso de tecnología; y la Oficina de Servicios Generales a la Industria, a cargo de atender el grueso de las industrias de capital local dedicadas a la manufactura tradicional. También, nuestra estructura cuenta con una Oficina de Servicios Especializados a la Industria que se encarga de administrar ciertos programas e incentivos especiales provistos por la CFI.

II. MISIÓN Y PROPÓSITOS DE LA CFI

La estrategia de desarrollo industrial de la CFI está basada en una misión clara: crear nuevos empleos en el país y promover un desarrollo económico sustentable. Tiene como objetivos: proteger la base industrial existente; promover la expansión de las industrias existentes; y atraer a nuevas compañías para que inviertan en el país.

Para lograrlo, hemos identificado y estamos fomentando oportunidades de negocio en aquellos segmentos estratégicos del área de manufactura y de servicios donde nuestras ventajas competitivas como país nos permiten competir. Estos segmentos industriales son: biotecnología, farmacéutica, dispositivos médicos, biotecnología agrícola, textiles y accesorios militares, aeroespacial, exportación de servicios, informática y telecomunicaciones, y electrónica.

La CFI administra varios programas dirigidos a lograr estos objetivos y brindar los servicios para lograr el establecimiento, desarrollo y retención de industrias. Esta misión forma parte integral del plan de desarrollo económico y de creación de empleos de la administración.

III. IMPORTANCIA DE LA MISIÓN INDUSTRIAL DE LA CFI PARA PUERTO RICO

La manufactura es la principal fuente de nuestra economía y las políticas gubernamentales deben fortalecer su diversificación y crecimiento por las siguientes razones:

- **Principal segmento económico** - La manufactura representó el 46.5% del Producto Bruto Interno de Puerto Rico, o un valor de la producción de \$48.0 billones para el año fiscal 2013, lo que refleja un alza de 4.5% ó \$2.1 billones millones en el valor de producción, respecto al año fiscal anterior. Las proyecciones de la Junta de Planificación apuntan a que la manufactura alcanzará un valor de \$50.1 billones para el año fiscal 2014 y de \$52.2 billones

para el año fiscal 2015, con tasas de crecimiento de 4.4% y 4.1%, respectivamente. La Junta anticipa que la manufactura se mantendrá en un promedio del 48% con relación a la economía total por los próximos dos años fiscales.

- **Mayor multiplicador de empleos** – El empleo en el sector de la manufactura para el año fiscal 2013 representó el 8.4% del empleo en Puerto Rico. Al aplicar su efecto multiplicador, los empleos directos, indirectos e inducidos de la manufactura son alrededor de 258,200 puestos de trabajo. Así, la manufactura tiene el efecto multiplicador de mayor impacto, ya que con cada empleo manufacturero se generan 3.3 empleos, entre empleos indirectos e inducidos, lo que elevó su participación en la fuerza laboral a aproximadamente 27.5% en el año fiscal 2013.
- **Mayor multiplicador de ingresos** - La manufactura es el sector económico con el mayor efecto multiplicador de ingresos. Conforme a datos de la Junta de Planificación, la manufactura tiene un efecto multiplicador Tipo II, que incluye a los ingresos directos, indirectos e inducidos, de 2.6x por cada dólar en ingresos que se genera. El sector de la construcción, por su parte, genera un 2.4x.
- **Motor de exportaciones** – El valor de las exportaciones de la manufactura representó el 98.8% del total del valor de las exportaciones de Puerto Rico para el año fiscal 2013. Los segmentos que generan la mayor parte de las exportaciones son la industria farmacéutica y dispositivos médicos, las que representaron el 78.9% de todas las exportaciones de manufactura y el 78.0% del total de exportaciones.
- **Sector de alta remuneración** – Según la data de diciembre de 2013, los salarios promedios que devengan las industrias farmacéuticas, de biotecnología y de dispositivos médicos están entre los de mayor remuneración en Puerto Rico.

Puerto Rico mantiene una gran concentración de actividad manufacturera, particularmente farmacéutica, lo que nos coloca en una posición privilegiada frente a otras jurisdicciones. No obstante, esta industria a nivel global atraviesa un momento de transformación, lo que nos ha llevado a dirigir esfuerzos para proteger nuestra base industrial y diversificarla. Nuestra amplia trayectoria como centro mundial de

manufactura y alta concentración de personal capacitado nos abre, a su vez, nuevas oportunidades de negocios en otros segmentos emergentes, como la industria aeroespacial y la exportación de servicios.

Desde enero de 2013 a marzo de 2014, las gestiones realizadas por la CFI sobrepasan los **150** proyectos, con un compromiso de crear y retener alrededor de **12,200** empleos y un compromiso de inversión de sobre **\$490** millones. Mediante nuestro proceso interno de validación, hemos podido constatar que del universo de empleos comprometidos, ya se han creado sobre **4,500** empleos.

IV. VISIÓN, OBJETIVOS Y PLAN DE TRABAJO AF 2014-2015

A. A tenor con el momento histórico que vivimos, la CFI continua implementando un plan de desarrollo industrial enfocado en impulsar el crecimiento económico y la creación de empleos.

B. Prioridades Estratégicas

1. Proteger la base industrial existente
2. Promover la expansión de las industrias existentes
3. Atraer a nuevas compañías para que inviertan en el país
4. Identificar y perseguir oportunidades de negocios en segmentos emergentes que sean afines a nuestras capacidades como país.

Nuestro enfoque estratégico es promover el desarrollo y fortalecimiento de “clusters” o conglomerados industriales, atrayendo a compañías de diferentes segmentos y promoviendo el ecosistema que les sirve de apoyo a estas industrias. Los segmentos estratégicos que hemos incluido en este plan son:

1. Aeroespacial
2. Exportación de Servicios
3. Informática
4. Biotecnología
5. Dispositivos médicos
6. Farmacéutica
7. Biotecnología agrícola

8. Textiles
9. Electrónica

La estrategia de promoción está cimentada en las capacidades principales de Puerto Rico como destino de inversión:

1. Capital Humano
2. Infraestructura
3. Ambiente regulatorio, institucional y financiero

Conforme a este plan se han establecido varias metas estratégicas alineadas con la Agenda de Recuperación Económica de la administración. Esto se logrará mediante un agresivo plan de desarrollo de negocios y promoción industrial que tiene como objetivo lograr que Puerto Rico sea seleccionado como lugar de inversión por empresas que buscan establecer nuevas operaciones o expandir sus operaciones actuales.

V. RESUMEN DE LOGROS PARA EL AÑO FISCAL 2013-2014

A. Promoción de Inversión y Creación de Empleos

Gestión promocional: Desde enero de 2013 hasta abril de 2014, la gestión promocional de la CFI ha logrado generar sobre **150** proyectos con alrededor de **12,200** empleos comprometidos en los diferentes segmentos de nuestra estrategia de desarrollo industrial.

Los segmentos que reflejan la mayor cantidad de compromisos de empleos son los segmentos de textiles (3,900 empleos comprometidos), dispositivos médicos (1,350 empleos comprometidos), exportación de servicios (2,480 empleos comprometidos) y aeroespacial (1,000 empleos comprometidos). La participación de cada segmento estratégico en el universo de empleos comprometidos por la CFI es la siguiente:

1. Aeroespacial - 8%
2. Exportación de Servicios - 20%
3. Informática - 4%

4. Biotecnología - 6%
5. Dispositivos médicos - 11%
6. Farmacéutica - 3%
7. Textiles - 32%
8. Electrónica - 3%
9. Otros - 13%

Estos proyectos representan una inversión comprometida de **\$490 millones**.

Inversiones de mayor impacto económico: Durante el pasado año, la CFI ha sido responsable de promover y encaminar diferentes proyectos de alto impacto para el desarrollo industrial del país. Estos proyectos reflejan que la estrategia de desarrollo industrial está rindiendo los resultados esperados:

- **Lufthansa Technik Puerto Rico** – La nueva compañía, Lufthansa Technik Puerto Rico (LTPR), tendrá su sede en el Aeropuerto Internacional Rafael Hernández de Aguadilla. Esta nueva operación dará servicio de mantenimiento y reparación a aviones de corto y mediano alcance de la familia Airbus A320 y empleará a 400 trabajadores. El proyecto representa un gran avance para el desarrollo del clúster aeroespacial de Puerto Rico, que tiene el potencial de ser el nuevo motor de la economía local. La inversión inicial en la construcción de los nuevos hangares es de aproximadamente \$40 millones.
- **Honeywell Aerospace** - La empresa de la industria aeroespacial Honeywell Aerospace establecerá su nuevo laboratorio de compatibilidad electromagnética y de pruebas ambientales en el Parque Tecnológico Las Américas en Moca. Este nuevo laboratorio apoyará las principales capacidades de la operación global aeroespacial y de defensa de Honeywell, en las áreas de desarrollo de aplicaciones y software así como de diseño de ingeniería aeronáutica. Se crearán 310 empleos en un plazo de 36 meses y la inversión en construcción, equipo y capacitación se estima en \$35 millones.
- **Infosys** – La empresa global de consultoría, tecnología y tercerización de servicios estableció una operación de exportación de servicios en Puerto Rico, que le permitirá servir principalmente a sus clientes del sector de la

defensa y aeroespacial. Este nuevo negocio de Infosys traerá inversión a la economía local y creará hasta 300 empleos en los próximos dos años. La inversión proyectada es de \$9.3 millones.

- **Seaborne** – La aerolínea regional mudó sus operaciones centrales a Puerto Rico. La CFI forma parte este esfuerzo interagencial entre el Banco de Desarrollo Económico, la Compañía de Turismo, la Autoridad de Puertos y el Banco Gubernamental de Fomento. Como parte del acuerdo, la CFI aportará incentivos por la creación y retención de 400. La CFI está incentivando este proyecto por la importancia estratégica que tiene para el desarrollo económico de Puerto Rico, considerando la inversión de \$27 millones que ha hecho Seaborne para establecer operaciones en Puerto Rico y su interés y compromiso de crear 400 empleos.
- **Destilería Serrallés** - La destilería puertorriqueña de ron, Destilería Serrallés, aumentará el volumen de su producción local de ron, añadiendo 8 millones de galones prueba en los próximos tres años. El volumen adicional de producción es el resultado de varios acuerdos para la manufactura por contrato, alcanzados por Serrallés con varios productores de espíritus destilados de Estados Unidos. Los nuevos contratos fueron viabilizados por Fomento Industrial y su programa Rones de Puerto Rico. El incremento en producción provee un aumento de entre \$70 y \$80 millones en los ingresos que recibe Puerto Rico por reembolso del arbitrio al ron que se vende en los Estados Unidos. Además, protege la presencia y contribución de Serrallés a la economía local, estimada en \$35 millones anuales y 400 empleos.
- **Proyecto de caña de azúcar** – La CFI, a través del programa Rones de Puerto Rico, está invirtiendo el capital inicial (hasta un máximo de nueve millones cinco mil dólares - \$9,005,000.00) para la Primera Fase del proyecto que comprende el desarrollo de hasta 20,000 cuerdas de caña de azúcar en la región sur y suroeste de Puerto Rico, para producir materia prima para la industria de rones en Puerto Rico. La CFI ya publicó el pedido de propuestas (Request for Proposals) para el posible operador

del proyecto que manejará el procesamiento de la caña en la Segunda y Tercera Fase del proyecto.

- **CEDIPROF Neolpharma** – La compañía Neolpharma realiza una millonaria inversión en Puerto Rico para realizar actividades de investigación y desarrollo en Caguas con su nuevo Centro de Desarrollo e Innovación de Productos Farmacéuticos (CEDIPROF). La inversión estimada en este proyecto es de \$12 millones en maquinaria, equipo de construcción y capital de trabajo. Para este proyecto se crearán 23 nuevos empleos de alto nivel con una nómina estimada en \$1.4 millones. CEDIPROF es un proyecto de investigación y desarrollo de productos genéricos y productos innovadores.
- **Aspen Surgical** - Hill-Rom realiza una multimillonaria inversión para mejorar sus operaciones de manufactura de dispositivos médicos en Puerto Rico. Con una inversión que supera los \$3 millones, su división en Puerto Rico (Aspen Surgical Puerto Rico) mejorará la capacidad operacional de sus sistemas actuales y de su área de manufactura. La expansión añadirá 30 nuevos empleos a la fuerza trabajadora de 200 personas que la compañía tiene actualmente en su planta de Las Piedras.
- **Medtronic** - Con una inversión de \$6 millones, la empresa global líder en la manufactura de dispositivos médicos expandió sus operaciones en Puerto Rico. Esta expansión se traduce en un compromiso de 150 nuevos empleos durante los próximos 36 meses para las instalaciones de Medtronic en Juncos y Humacao.
- **Lilly** - La empresa farmacéutica Lilly anunció una inversión de \$200 millones en Puerto Rico durante los próximos dos años para expandir su planta de manufactura de insulina en Carolina. Lilly anticipa aproximadamente 400 oportunidades de empleo durante el periodo de construcción de 2 años y unas oportunidades adicionales de 100 empleos indirectos para apoyar las operaciones continuas.
- **Lifestyle Footwear** – La empresa de manufactura de calzado creó 182 empleos adicionales en su operación de Moca, en acuerdo con la CFI. Los

empleos son para la ejecución de un contrato con el Departamento de la Defensa de Estados Unidos. La inversión en maquinaria y equipo alcanza \$2.1 millones.

- **Propper International** – La empresa de manufactura de textiles generará 2,200 empleos a nivel isla para ejecutar un contrato federal del Departamento de la Defensa de EE. UU. para manufacturar accesorios militares. Propper recibió un contrato por un máximo de \$137.8 millones el primer año. La nómina estimada de la totalidad del contrato es de \$33 millones.
- **Rock Solid** - La empresa puertorriqueña Rock Solid Technologies firmó un compromiso con Fomento Industrial para crear 100 empleos durante los próximos 36 meses en el área de ingeniería en computadoras. El compromiso de empleos representa una nómina estimada de \$4.8 millones. Rock Solid es una empresa puertorriqueña de desarrollo de sistemas de información que se dedica a la exportación de servicios y capital humano.
- **Truenorth** - La empresa puertorriqueña Truenorth superó su proyección de creación de empleos gracias a los esfuerzos de la CFI y una alianza de negocios con IBM. Truenorth sumó sobre 100 nuevos puestos de trabajo a su proyección inicial de creación de 300 empleos en 18 meses. El compromiso de creación de empleos de Truenorth representa una inyección económica estimada de \$9 millones de dólares en nómina y \$1 millón de dólares inversión.
- **Insight Managing Solutions** - Con una inversión estimada de \$200,000, la empresa puertorriqueña Insight Managing Solutions está en proceso de expandir sus operaciones en San Juan, tras alcanzar un acuerdo de incentivos con la CFI que representa un compromiso de creación de 100 nuevos empleos. Con el acuerdo, la empresa expande los servicios al exterior que ya brinda, ofreciendo soluciones de negocios desde su centro de contacto en Puerto Rico.

Estas inversiones se suman a otras que ya habíamos comunicado a la Asamblea Legislativa, como por ejemplo: Coopervision, St. Jude Medical y Coviden.

B. PROGRAMAS E Incentivos para la industria local: La CFI también administra varios programas e incentivos para empresas promovidas por Fomento, con el propósito de facilitar su desarrollo en el mercado local y de optimizar sus mecanismos para incursionar en actividades de exportación. Estos programas son:

1. **Federal Contracting Center (FeCC):** El gobierno federal es el principal comprador de bienes y servicios, a nivel mundial, cuyo presupuesto anual sobrepasa los \$500 mil millones. La contratación federal ofrece extraordinarias oportunidades para que las empresas locales puedan vender sus bienes y servicios. Así, la CFI se dio a la tarea de reformular su programa, conocido como Centro de Asistencia Técnica y Procuraduría (PTAC, por sus siglas en inglés), con el objetivo de incorporar recursos que permitan generar sinergias con el gobierno federal. Los esfuerzos del FeCC van dirigidos estratégicamente a:

- Investigación de mercados
- Capacitación y desarrollo de competitividad
- Promoción de las industrias de Puerto Rico entre agencias del gobierno federal y principales contratistas del gobierno federal (prime contractors)

Entre los logros más significativos del FeCC durante el AF 2013-2014 se destacan los siguientes:

- \$58 millones en contratos federales otorgados, como resultado de los servicios del FeCC. Esta cantidad es equivalente a la creación o retención de 1,160 empleos.
- 900 clientes activos en el Programa que recibieron asistencia directa del FeCC
- 30 talleres de capacitación sobre contratación federal ofrecidos por el FeCC y 11 co-auspiciados, con un 91% de satisfacción
- Las compañías como M & M Manufacturing, Elite BCO, Bronze Star Apparel, MGA Consultants Inc. y Environics Engineering Group obtuvieron contratos directos con el Gobierno Federal por primera vez en el 2013, como resultado directo de los servicios integrados del FeCC

- Como miembro activo de la Junta de Directores del Puerto Rico Information Technology (PRIT) Cluster, el FeCC colaboró continuamente hacia el fortalecimiento y crecimiento del grupo que reúne el sector de tecnología en la Isla. Muestra del éxito del PRIT Cluster quedó plasmado durante el CIO & IT Leadership Conference, en febrero de 2014.
- Como resultado de las Misiones Comerciales del FeCC en el 2013, las empresas Excellere Consulting y Wovenware, también miembros fundadores del PRIT Cluster, forman parte de los equipos de trabajo de un contrato multimillonario con el FDIC ITAS II, como subcontratistas.
- En el 2013, el Defense Contract Management Agency catalogó el desempeño del FeCC como “Outstanding” luego de llevar a cabo su auditoría anual. - “OUTSTANDING: Exceeds all requirements in an exceptional manner. Provides an exemplary program that could be used as a model for other programs”.
- En el Quality of Services Survey Analysis Report del 2013, el FeCC obtuvo un 88% de satisfacción de sus clientes de los servicios provistos y un 92% de satisfacción sobre el capital humano del FeCC.

2. Incentivo Especial para el Transporte Marítimo (IETME): La empresa elegible al IETME recibe un incentivo económico de un 20% del costo del vagón hasta un máximo de \$400.00, para sufragar parte de los costos de transportación, tales como costos de consolidación, fletes o servicios de logística realizados desde cualquier puerto de Puerto Rico hasta cualquier puerto alrededor del mundo. Destacamos puertos marítimos tan cercanos como el de Saint John’s en Antigua, Road Bay en la Isla de Anguila y tan lejanos como el puerto de Dunkirk localizado en Francia y Antwerp en el Bélgica.

En el año fiscal 2013-2014 se presentaron, se presentaron 16 empresas elegibles para participar en el incentivo IETME. De éstas, se le ha otorgado a 16 para un total de incentivos de \$1,375,360.00. Del total de los \$3,000,000.00 destinados para el Incentivo en el 2011, hay un balance disponible de \$278,640.00. Tenemos 4 casos en proceso para presentar al comité evaluador, los cuales de ser recomendados, absorberán el balance pendiente. Actualmente, se está trabajando la propuesta para solicitar a la Junta de Directores de la CFI una nueva asignación de \$3,000,000.00 para los próximos 4 años, durante los cuales se podrán impactar alrededor de 30 empresas adicionales.

3. **Incentivo para Actividades de Mercadeo:** La CFI cuenta con pareo de fondos, disponible para empresas locales promovidas por la CFI cuyas ventas anuales están entre los \$100 mil a \$10 millones y cuyo inicio de operaciones ha sido certificado. En síntesis, el incentivo provee un reembolso de 50% (hasta \$50,000) de los costos de las actividades de mercadeo dentro y fuera de Puerto Rico; empresas locales con ventas anuales menores a \$100 mil podrán solicitar un incentivo de \$30 mil. Las actividades de mercadeo aprobadas incluyen: publicidad, artículos de promoción, materiales impresos, actividades promocionales e investigación de mercado.

En el año fiscal 2013-2014, se le ha otorgado el incentivo a 13 empresas, para un total de \$605,135 (hasta abril 2014). Próximamente, se evaluarán las propuestas de 9 empresas más que de ser aprobadas, elevarían la cifra a \$1,030,836 (a mayo 2014).

4. **Centro de Control de Calidad:** La CFI ofrece a las industrias locales apoyo técnico para que cumplan y excedan los estándares mundiales de calidad. Los servicios se ofrecen en alianza con una red de organizaciones de desarrollo técnico y comercial. El Centro ofrece apoyo en los siguientes renglones:

- Proceso de evaluación de calidad y reingeniería.
- Desarrollo de normas y procedimientos de calidad.
- Capacitación sobre técnicas y regulaciones
- ISO 9001:2008 / AS 9100 (industria aeroespacial).
- Diseño de producto e imagen corporativa.
- Reglamentación para el etiquetado de alimentos.

En el año fiscal 2013-2014 (a mayo 2014), 26 industrias recibieron el asesoramiento del centro y se realizaron 30 evaluaciones de calidad.

Las iniciativas para el próximo año fiscal 2014-2015 incluyen:

- Adiestramiento de OSHA de 10 horas y 30 horas
- Adiestramiento de HACCP (ya comenzamos este año con el RUM) - El acrónimo de HACCP (hazard analysis and critical control points) se refiere a una regulación federal para el manejo, manufactura y transportación de alimentos.)

- Project Management
- Lean-Six Sigma (es una metodología de negocio que busca el mejoramiento continuo de los procesos, reduciendo variabilidad y eliminando trabajo que no añada valor.)
- Manejo y control de materiales (Supply chain)

5. **Junta para la inversión en la industria puertorriqueña (JIIP):** La JIIP promueve la participación de la industria local en los procesos de compras gubernamentales. Las empresas con operaciones sustanciales en Puerto Rico pueden obtener el certificado de preferencia para sus productos o servicios no profesionales. Dependiendo de la actividad, se establece un porcentaje de preferencia que va desde el 2% al 10%. Este porcentaje se deduce de la oferta de licitación. Si resulta ser la más baja, la compra se adjudica al participante. No obstante, la agencia pagará el precio de la oferta inicial.

Entre los logros principales de la JIIP para el año fiscal 2013-2014, se destacan:

1. Se puso al día el programa que tenía un cúmulo de aproximadamente 70 solicitudes atrasadas.
2. Los casos se están atendiendo de forma expedita y los mismos son presentados a los miembros de la JIIP en un plazo máximo de 30 días. Desde enero 2014 a esta fecha se han recibido 37 casos, los cuales ya todos han sido atendidos, y solo restan 6 pendientes a la aprobación de la JIIP.
3. Aprobación del Reglamento Interno de la JIIP.
4. Aprobación de enmiendas al Reglamento de Procesos Adjudicativos de la JIIP y al Reglamento General para Promover la Política de Preferencia en las Compras del Gobierno.
5. Creación de módulo electrónico para llevar a cabo las operaciones de la oficina de la JIIP, de forma completamente mecanizada y sin papel. Este módulo electrónico nos permitirá tener una base de datos que permitirán medir la eficacia del programa de la JIIP y otros datos económicos relevantes relacionados con la compra de bienes y servicios del gobierno.
6. Coordinación de seminario compulsorio para oficiales compradores y jefes de agencias del gobierno.

6. **Zona Libre:** El programa de Zonas Libres es un incentivo que busca el interés público y ayuda a las empresas a ser más competitivas en el mercado nacional e internacional. El programa permite a las compañías importadoras retardar o eliminar el pago de aranceles federales y arbitrios sobre materia prima, componentes, y productos terminados que sean almacenados o procesados dentro de la zona. Si los productos son exportados a países foráneos, los mismos serán exentos del pago de patente municipal. Los beneficios principales del programa son:

- Diferir o eliminar el pago de aranceles federales
- Diferir o eliminar el pago de arbitrios locales
- 100% de exención en el pago de patente municipal en la porción del negocio que se exporte a un país extranjero – no Estado Unidos
- 100% de exención en el pago de impuesto sobre el inventario, propiedad y equipo utilizados en la operación
- 60% de exención en el pago de impuesto sobre la propiedad inmueble (del valor de tasación)
- Transferencias de productos o materia prima de zona a zona
- Oportunidad de tarifa invertida (en la manufactura)
- No se paga aranceles sobre mercancía dañada o expirada

Entre los logros principales del Programa de Zona Libre de Fomento Industrial para el año fiscal 2013-2014, se destacan:

- Se atendieron 55 pistas y/o peticiones de información de zona libre
- Se activaron 5 nuevos clientes en el segmento de almacenaje (Toledo & Co., Sartón Dominicana SAS /IKEA, Brightstar Puerto Rico, Inc., Nestlé Puerto Rico, Inc., Steel Services & Supplies, Inc.)
- Facturación anual (por concepto de “Fee” por el uso de la franquicia de zona libre) \$510,000.
- Se espera que al cierre del AF 2013-2014 se hayan renovado 11 contratos de operador de zona por un periodo de cinco años cada uno (proyección de ingresos \$200,000), y que se hayan firmado 9 contratos nuevos (proyección de ingresos \$90,000).

7. **Investigación y desarrollo:** Este incentivo promueve la inversión en innovaciones de alta tecnología que aumenten las capacidades competitivas de

la manufactura en Puerto Rico. Los incentivos disponibles para las industrias que invierten en actividades de investigación y desarrollo en Puerto Rico son:

- 4% fijo en impuesto corporativo
- 1% fijo en impuesto corporativo sobre los productos manufacturados mediante el uso de tecnologías novedosas pioneras. La tasa puede ser 0% si se trata de productos manufacturados mediante el uso de tecnologías pioneras y novedosas que se han desarrollado en la isla.
- Crédito contributivo de 50% por inversiones efectuadas en actividades de investigación y desarrollo en la isla. Este crédito puede ser transferido, vendido, utilizado contra el pago de contribuciones o usado contra el pago de ciertos servicios públicos.

En resumen, en el año fiscal 2013-2014 se otorgó este tipo de incentivo a 28 compañías, y hay más de 75 empresas en proceso de acogerse al programa. Aproximadamente, 89% de estos incentivos impactaron el desarrollo de nuevos productos, procesos y servicios, en el sector de las bio-industrias, aeroespacial, informática, construcción y financiero.

C. Propiedades Industriales para Desarrollo Económico

En el área de bienes raíces, la CFI ha logrado reenfocar la visión en relación a las propiedades industriales. Durante el pasado año fiscal, se creó un grupo especial de trabajo para optimizar su uso. Se implementó un proyecto denominado “Task Force” encargado de hacer una evaluación de campo de los parques industriales y análisis de sus condiciones con el objetivo de reorganizarlos, reposicionarlos y adaptarlos a las necesidades actuales industriales y empresariales. Como resultado, se creó un plan que impacta los parques industriales en aspectos de Ingeniería, Seguridad, Legal, Financiero y Mercadeo. Se han impactado 10 parques industriales en términos de mejoras de infraestructura, accesos y capacidad de estacionamientos. De estos 10 parques, 3 están ocupados a su capacidad (Higuillar en Dorado, Zeno Gandía en Arecibo y Las Marías en Añasco). Además, se está corriendo un prototipo de seguridad en 5 parques industriales a través de la Isla (Juan Martín en Yabucoa, Villablanca en Caguas, San Isidro en Canóvanas, La Montaña en Aguadilla y Guanajibo en Mayagüez).

Nuestro grupo de Bienes Raíces ha realizado un inventario de las **1,481** unidades rentables que posee la CFI. A abril de 2014, un total de **1,090 (74%) de esas unidades están rentadas** y 391 (26%) están vacantes. De las 391 unidades vacantes, 43 unidades están actualmente en proceso de negociación para ocupación y 72 unidades ya están reservadas para uso futuro.

Además, este equipo de trabajo ha logrado reducir el tiempo que toma el proceso de arrendamiento de las propiedades de la CFI. Inicialmente, el proceso de arrendamiento contaba con pasos que tomaban hasta 60 días de trámite. Se trabajó y creó un nuevo proceso de solo 20 días. Actualmente, se está trabajando en la revisión del proceso de ventas de propiedades.

También se lanzó la herramienta Geo Fomento que está disponible en la página de internet de Fomento.

Para el año fiscal 2013-2014 (hasta abril de 2014), logramos firmar **93 nuevos arrendamientos** para un total aproximado de 905,821.64 pies cuadrados, y se lograron renovar **102 contratos** que representan 946,425.94 pies cuadrados en contratos que vencían en el año fiscal. Esto representa un total de 1,852,247.58 pies cuadrados entre contratos nuevos y renovados durante este año fiscal. Considerando lo anterior, el total de pies cuadrados arrendados a la CFI es de 15,946,038 (para abril 2014).

Estos esfuerzos se traducen en una proyección en facturación bruta de renta de aproximadamente **\$65,000,000** y ventas de propiedades en aproximadamente **\$5,000,000**.

E. PROGRAMA DE RONES DE PUERTO RICO

El Programa de Rones de Puerto Rico se creó en 1948 bajo la Administración de Fomento Económico, con el propósito de promover la exportación y venta del ron puertorriqueño en Estados Unidos. Este programa opera en virtud del Programa de Rembolsos de Arbitrios del Ron, creado por el Gobierno Federal en 1917, como medida para desarrollar la actividad económica de los territorios estadounidenses. El Programa de Rones de Puerto Rico actualmente pertenece a la CFI y su misión es ofrecer incentivos a los productores locales de ron para

fortalecer la calidad de sus productos y garantizar la más abarcadora penetración en el mercado de Estados Unidos. Este programa es de vital importancia para mantener los recaudos que recibe el Departamento de Hacienda por los arbitrios federales del ron que se exporta a Estados Unidos, los cuales generan anualmente ingresos que sobrepasan \$300 millones.

Como es de conocimiento público, el pacto entre la empresa británica Diageo y el gobierno de Islas Vírgenes, que se formalizó en el año 2008, tuvo el efecto de transferir la producción de la marca Captain Morgan, de Ponce a Santa Cruz, lo que trastocó la producción de ron de Destilería Serrallés y afectó el nivel de recaudos producto de la devolución del arbitrio federal. Con esta acción, el gobierno de Islas Vírgenes dividió los ingresos del reembolso federal entre el Gobierno y los productores de licor. Además, entró en un acuerdo similar con Fortune Brands, que produce el ron Cruzan en Santa Cruz.

Ante este panorama, el gobierno de Puerto Rico tomó ciertas acciones dirigidas a mitigar los efectos de las políticas que el gobierno de Islas Vírgenes implementó. Entre estas medidas, se destaca la enmienda al Código de Rentas Internas, a través de la Ley 178 del 1ero de diciembre de 2010. Este estatuto aumentó de un 10% a hasta un 25% la porción del reembolso federal de arbitrios del ron para otorgar incentivos de producción, mercadeo, inversión en infraestructura y apoyo de la industria de ron de Puerto Rico, entre otros fines relacionados. Esta medida también autorizó el otorgamiento de hasta 46% del reembolso del arbitrio, en caso de que el Congreso Federal no aprobara medidas que establecieran parámetros que impusieran un mayor control al manejo de las transferencias federales por el arbitrio del ron. Además, le otorgó al gobierno la facultad de trabajar directamente con los productores de ron para desarrollar estrategias que aumenten su competitividad y crecimiento.

Como consecuencia, estos cambios redirigieron los fondos asignados al presupuesto del Programa de Rones, dividiéndolos entre el fondo general y la otorgación de incentivos a las marcas de rones que se exportan a Estados Unidos.

Esta situación ha dejado sin fondos recurrentes al Programa de Rones, el cuál bajo nuestra administración ha retomado su enfoque de promover el

fortalecimiento de la industria de ron de Puerto Rico. La operación del Programa de Rones en estos momentos está siendo financiada por las cuentas de inversión existentes en el programa, por lo cual –de no asignarse una nueva fuente recurrente de fondos- el futuro a largo plazo del programa se pone en riesgo debido a la falta de capitalización. A pesar de esto y como cuestión de hecho, hemos alcanzado importantes logros durante este año fiscal:

- A través del Programa de Rones, hemos logrado que la Destilería Serrallés aumentará su producción de ron en Puerto Rico, añadiendo hasta 8 millones de galones prueba en los próximos 3 años. La producción adicional de volumen es el resultado de varios acuerdos para la manufactura por contrato alcanzados por Destilería Serrallés con productores de espíritus destilados para la venta en el mercado de Estados Unidos. Estos nuevos contratos fueron alcanzados en parte gracias a los esfuerzos del gobierno para reactivar la industria de la caña, proyecto que ayudará a promover un ecosistema más sólido para los productores locales de ron. El incremento en la producción de ron compensará también la pérdida de volumen experimentada a raíz de la salida de Diageo/Captain Morgan.
- Proyecto de caña de azúcar – La CFI, a través del programa Rones de Puerto Rico, está invirtiendo el capital inicial (hasta un máximo de nueve millones cinco mil dólares - \$9,005,000.00) para la Primera Fase del proyecto que serán utilizados para la compra de semillas, preparación de terrenos, siembra, compra de equipo y riego. El proyecto comprende el desarrollo de hasta 20,000 cuerdas de caña de azúcar en la región sur y suroeste de Puerto Rico, para producir materia prima para la industria de rones en Puerto Rico. La CFI ya publicó el pedido de propuestas (Request for Proposals) para el posible operador del proyecto que manejará el procesamiento de la caña.
- Sello de Calidad - Con el beneficio de un estudio de mercado que midió el nivel de reconocimiento sobre la procedencia y otros atributos del ron, la CFI y el programa de Rones desarrollaron un nuevo Sello de Calidad que por primera vez, identificará de manera uniforme a los rones manufacturados localmente. Este nuevo sello será impreso por los productores en el etiquetado de las botellas de las marcas que participan en el programa de Rones de Puerto Rico. El Sello de Calidad ya fue

presentado a las marcas y actualmente estamos en el proceso de registrarlo y someterlo a las autoridades competentes para su eventual uso. La importancia de realizar este tipo de proyecto redunda en que, en la medida que se crea la noción y se aumenta el conocimiento en el mercado de Estados Unidos sobre los rones de Puerto Rico, se aumentan las ventas de este producto en ese país y por consiguiente, los ingresos que el gobierno local recibe por concepto de la devolución del arbitrio al ron.

Objetivos 2014-2015

Los objetivos del Programa de Rones de cara al nuevo año fiscal estarán basados en un cauteloso modelo fiscal que busca eficiencias en la promoción y aumento en ventas y exportación, enfocándose en tres sectores:

1. Aumento en la producción y galonaje de exportación, para aumentar a su vez el dinero que se recibe por retorno tributario (“cover over”):
 - Lograr aumentar la exportación de ron y aumentar el galonaje por 2 millones de galones adicionales. Este aumento en galonaje representará una adición de \$21 millones (bajo el cálculo de \$10.50 por galón prueba) en incremento para Puerto Rico por concepto del “cover over”. Este aumento será producto de la entrada de nuevas marcas en desarrollo que el programa de Rones y Fomento Industrial están trabajando para apoyar su crecimiento y aumento en exportación hacia los Estados Unidos.
2. Aumento en el reconocimiento de la marca de Rones de Puerto Rico y el posicionamiento de sus productos en el mercado de Estados Unidos:
 - A partir del desarrollo del nuevo Sello de Calidad, se incursionará en un programa de promoción para aumentar la educación y el reconocimiento de la marca de los Rones de Puerto Rico en los segmentos de mayor venta de Ron en los Estados Unidos. Esta promoción será mayormente a nivel digital en los medios sociales y mercados prioritarios. Esta promoción se enfocará primordialmente en la calidad, elegancia y excelencia en la elaboración de los rones de Puerto Rico.

3. Desarrollo de negocios:

- A través de una alta presencia colaborativa en las actividades de desarrollo de negocio de Fomento Industrial, estaremos participando en promociones, convenciones y reuniones ejecutivas, buscando presentar a Ronex como una de las principales industrias de calidad mientras nos encontremos en la búsqueda de oportunidades de nuevos negocios para Puerto Rico.

F. BIOPROCESS DEVELOPMENT & TRAINING COMPLEX

La Planta para el Desarrollo y Adiestramiento en Bioprocesos (BDTC, por sus siglas en inglés) comenzó a operar en septiembre de 2008, con una inversión de \$12 millones de la CFI y la Universidad de Puerto Rico, aportando cada una \$5 millones y una asignación federal de \$2.3 millones del Economic Development Administration. Su misión original fue proveer un espacio para que los estudiantes de la UPR-Mayagüez, profesores de esa institución y miembros de la industria de biociencias pudieran realizar actividades de investigación, desarrollo y mejoramiento de procesos. Asimismo, el BDTC serviría de eje central para fortalecer las destrezas del capital humano en el sector de biotecnología, y a su vez, proveer un espacio para actividades de investigación y desarrollo. Todo esto como parte de las iniciativas de desarrollo económico del Gobierno del Estado Libre Asociado de Puerto Rico.

El establecimiento y operación del BDTC nos permite ampliar nuestros ofrecimientos a la industria de biotecnología, ya que sirve como incubadora para pequeñas compañías de alta tecnología durante su etapa inicial y asistirles en su fase de comercialización. Esta nueva misión es fundamental para avanzar nuestra incursión hacia un modelo económico basado en la generación de conocimiento como fuente de ingreso y empleo.

El acuerdo para el desarrollo y operación del BDTC incorpora a la CFI, la Universidad de Puerto Rico y el Fideicomiso de Ciencia, Investigación y Tecnología, como fuentes de financiamiento y asesoramiento en áreas técnicas relacionadas a la investigación y desarrollo, transferencia de tecnología y comercialización, entre otros aspectos.

El BDTC ha sido pieza clave para que la compañía local CDI Laboratories lograra desarrollar exitosamente anticuerpos monoclonales para el diagnóstico y tratamiento de enfermedades. Al servir como incubadora, el BDTC juega un rol prominente en el desarrollo de nuevas compañías locales capaces de generar productos y servicios pioneros. CDI Laboratories continúa sus operaciones en el BDTC para desarrollar una nueva fase de sus servicios, a través de un financiamiento adicional del Fideicomiso y de una asignación federal de \$12.5 millones para investigación por parte del National Institute of Health. Los inquilinos del BDTC (CDI, Lab Chem y Protein Characterization Lab) han generado más de 25 empleos.

Actualmente, el BDTC está en la etapa de negociar el establecimiento de nuevas compañías locales, multinacionales y acuerdo de colaboración con el gobierno federal para realizar adiestramientos y proyectos de investigación. Esto representa un nuevo atractivo para la oferta de valor de Puerto Rico como destino de inversión, a la vez que promueve una mayor diversificación en el ecosistema industrial de la isla, fortaleciendo el sector de biotecnología.

G. ALIANZAS ESTRATÉGICAS PARA AMPLIAR EL ALCANCE DE LA CFI

La CFI evalúa en estos momentos las alianzas estratégicas que continuarán durante el año fiscal 2014-15 con varias organizaciones dedicadas al fortalecimiento de nuestra base industrial, así como al desarrollo económico regional. Algunas de las organizaciones con las que hemos tenido estas alianzas son:

- **Iniciativa Tecnológica Centro Oriental (INTECO)**
- **Puerto Rico Manufacturing Extension (PRiMEX)**
- **Small Business Technology and Development Center (SBTDC)**
- **Guayacán Center for Global Entrepreneurship and Private Equity**

Importancia de las Alianzas Estratégicas

Estas alianzas juegan un papel importante en el desarrollo económico de Puerto Rico. Las organizaciones proveen herramientas a los nuevos empresarios y a los establecidos para que desarrollen e implementen prácticas de negocios

aceptables y puedan obtener financiamiento, exportar bienes y servicios, innovar sus productos y crear nuevos de empleos en Puerto Rico.

Por otro lado, las alianzas de la CFI con estas organizaciones también han apoyado el objetivo de salvaguardar la vitalidad de nuestro capital humano, particularmente en las áreas de ciencias, tecnología, ingeniería y matemática, lo que se traduce en un aumento de nuestra principal ventaja competitiva frente a otros destinos de inversión.

H. PROGRAMA DE DESARROLLO ARTESANAL

El Programa de Desarrollo Artesanal celebra próximamente 37 años de servicio continuo para estimular la creación de talleres y empresas artesanales con el fin de diversificar la base industrial puertorriqueña. El programa tiene un total de 17,443 artesanos certificados, de los cuales aproximadamente 10,000 están activos.

El área de Artesanía continúa ofreciendo incentivos tradicionales, auspicios y certificaciones, además del programa Aprender para Conservar. Estaremos facilitando las participaciones de los artesanos en ferias anuales u otros eventos, incluyendo la Feria de Artesanía de Puerto Rico, que en su pasada edición generó ventas que sobrepasaron los \$200,000 y logró atraer a cerca de 10,000 personas que apoyaron el trabajo de sobre 250 artesanos.

VI. RESUMEN DE PRESUPUESTO RECOMENDADO AF 2014-2015

El presupuesto consolidado presentado por la CFI para el año fiscal 2014-2015 asciende a **\$105,732,000**, véase Tabla de Presupuesto Recomendado para la CFI en la Sección VII de este documento. Para una gráfica comparativa del desglose del presupuesto del año fiscal 2013-2014 y el propuesto 2014-2015, véase **Anejo I**. Para una gráfica comparativa de las fuentes de fondos del presupuesto de la CFI para los años fiscales 2012-2013, 2013-2014 y el propuesto 2014-2015, véase **Anejo II**.

El presupuesto recomendado para AF 2014-2015 se compone de los siguientes renglones:

- \$51,420,000 para Gastos Operacionales

- \$10,000,000 para Mejoras Permanentes
- \$44,000,000 para el Fondo Especial Estatal para Rones de P.R.
- \$312,000 de Fondos Federales para el financiamiento del FeCC

Gastos Operacionales (\$51,420,000)

Los recursos propuestos para gastos operacionales son de ingresos propios producto del arrendamiento de edificios y terrenos propiedad de la CFI.

Programa Mejoras Permanentes (\$10,000,000)

Para la realización del Programa de Mejoras Permanentes, la CFI cuenta con recursos provenientes de ingresos propios producto del arrendamiento y venta de propiedades. El enfoque primordial de este programa abarca la remodelación y modernización de edificios existentes con el fin de atraer nuevas industrias a la Isla.

Programa de Promoción del Ron de PR en los Estados Unidos

Los \$44,000,000 de Fondos Especiales Estatales provienen de las transferencias federales, por concepto de la devolución de los arbitrios del ron de Puerto Rico exportado a los Estados Unidos, conforme a la Ley Núm. 143 del 30 de junio de 1969, según enmendada. Estos recursos se utilizan para continuar ofreciendo incentivos a las empresas locales productoras de ron para aumentar el volumen de exportación.

Fondos Federales

Los \$312,000 de Fondos Federales provienen de un acuerdo de colaboración entre la CFI y el Departamento de la Defensa de los Estados Unidos para el financiamiento del Programa Centro de Obtención de Asistencia Técnica, ("PTAC", por sus siglas en inglés), que forma parte del Federal Contracting Center (FeCC). El objetivo principal del FeCC es proveer asistencia técnica a las industrias de Puerto Rico para que puedan ofrecer sus servicios y productos al Gobierno Federal.

VII. TABLA COMPARATIVA DE PRESUPUESTO AÑOS FISCALES 2013-2015 DE LA CFI

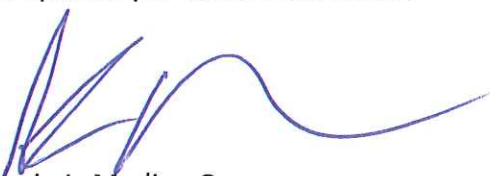
COMPAÑÍA DE FOMENTO INDUSTRIAL
PRESUPUESTO CONSOLIDADO POR ORIGEN DE RECURSOS
AÑO FISCAL 2015

	Gastos* 2012-2013	Vigente* 2013-2014	Recomendado* 2014-2015	Cambio* Recomendado vs. Vigente	
Gastos Operacionales					
Fondos Especiales Estatales	\$38,280	\$133,916	\$44,000	\$(89,916)	-67.14%
Fondos Federales	312	312	312	-	0.00%
Ingresos Propios	<u>51,272</u>	<u>51,409</u>	<u>51,420</u>	<u>11</u>	<u>0.02%</u>
Subtotal	<u>89,864</u>	<u>185,637</u>	<u>95,732</u>	<u>(89,905)</u>	<u>-48.43%</u>
Mejoras Permanentes					
Ingresos Propios (PICA)	<u>10,000</u>	<u>10,000</u>	<u>10,000</u>	-	0.00%
Subtotal	<u>10,000</u>	<u>10,000</u>	<u>10,000</u>	-	0.00%
Total, Presupuesto Consolidado	<u>\$99,864</u>	<u>\$195,637</u>	<u>\$105,732</u>	<u>\$(89,905)</u>	<u>-45.96%</u>

*Cifras en miles de dólares

VIII. CONCLUSIÓN

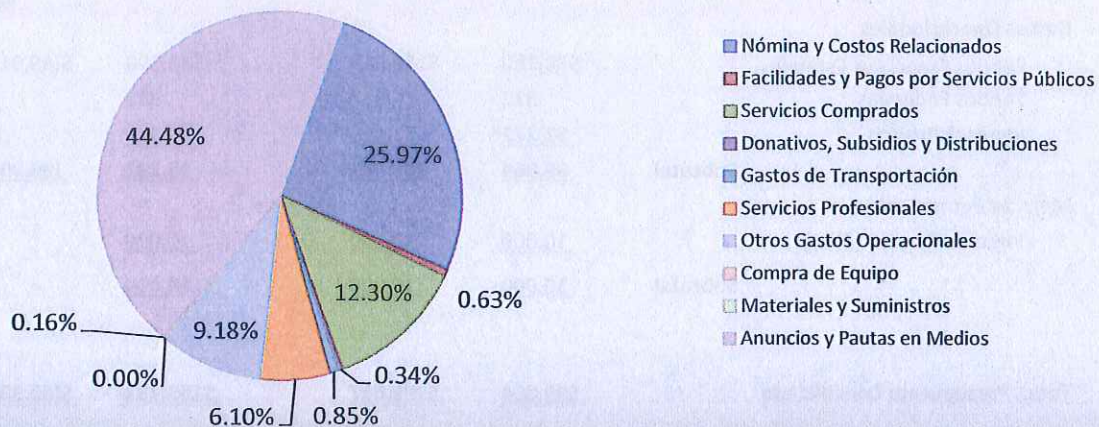
En conclusión, confiamos que este presupuesto recomendado por el gobernador, Hon. Alejandro García Padilla, para la CFI año fiscal 2014-2015, nos permita continuar con la ejecución de nuestro plan de estratégico de desarrollo industrial, que es un componente fundamental para promover el desarrollo económico de Puerto Rico. Este plan nos permitirá proteger, expandir y diversificar nuestra base industrial, facilitando el crecimiento económico que es parte de la Agenda de Recuperación a largo plazo propuesta por la administración.



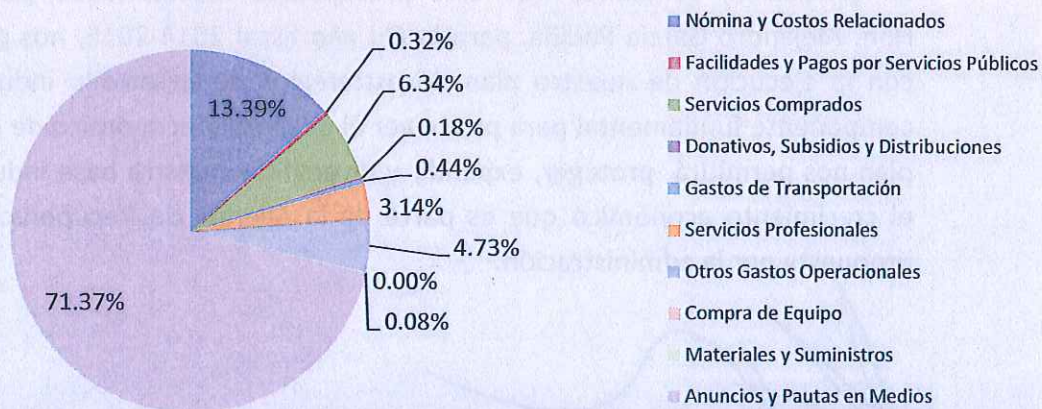
Ing. Antonio L. Medina Comas
Director Ejecutivo
Compañía de Fomento Industrial

ANEJO I

**COMPAÑIA DE FOMENTO INDUSTRIAL
DESGLOSE GASTOS DE FUNCIONAMIENTO
AÑO FISCAL 2015**

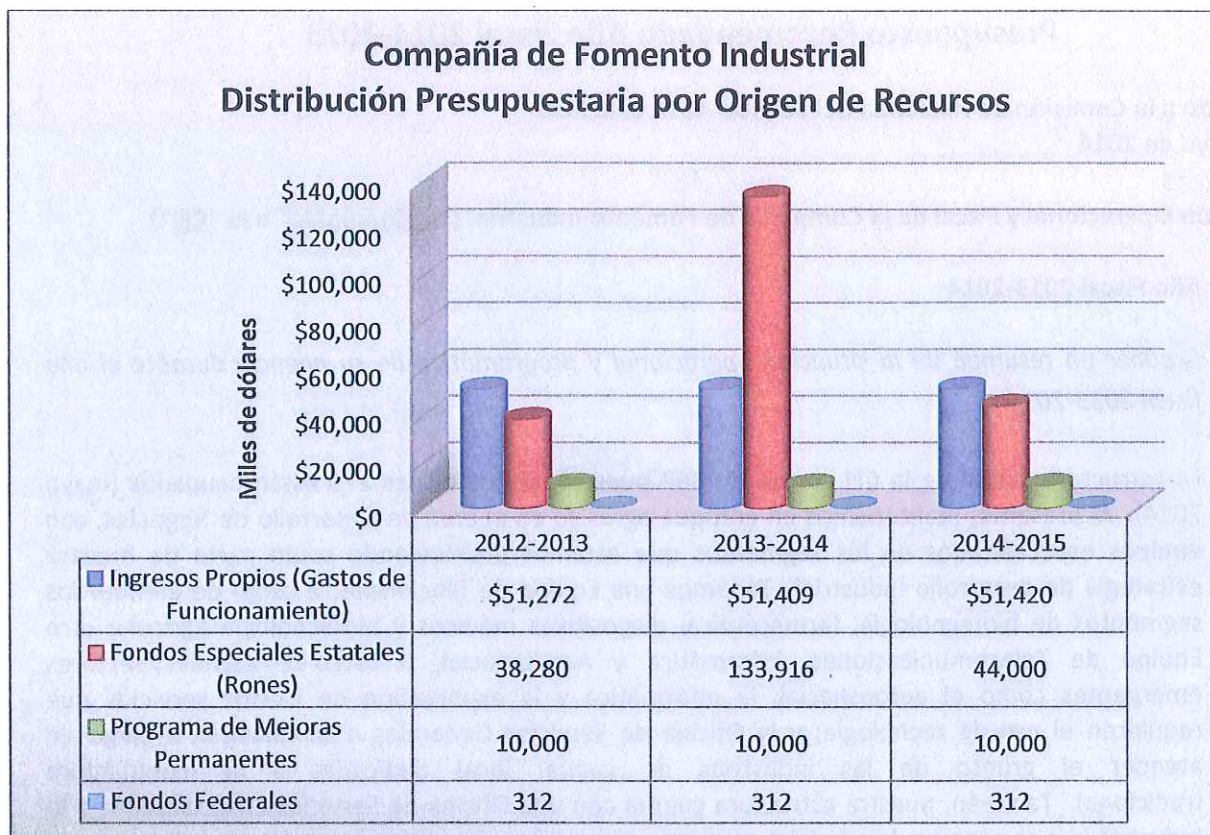


**COMPAÑIA DE FOMENTO INDUSTRIAL
DESGLOSE GASTOS DE FUNCIONAMIENTO
AÑO FISCAL 2014**



ANEJO II

Gráfica comparativa de origen de recursos presupuestados de la CFI para los años fiscales 2012-2013, 2013-2014 y el recomendado 2014-2015



Memorial Explicativo

Compañía de Fomento Industrial Presupuesto Recomendado Año Fiscal 2014-2015

Presentado a la Comisión de Hacienda del Senado de Puerto Rico
27 de mayo de 2014

I. Situación Operacional y Fiscal de la Compañía de Fomento Industrial (la "Compañía" o la "CFI")

A. Año Fiscal 2013-2014

1. *Exponer un resumen de la situación operacional y programática de su agencia durante el año fiscal 2013-2014.*

La estructura actual de la CFI consta de 367 puestos, de los cuales 276 están ocupados (mayo 2014). Al presente, mantenemos un enfoque agresivo en el área de Desarrollo de Negocios, con equipos especializados en los segmentos que estamos promoviendo como parte de nuestra estrategia de desarrollo industrial. Tenemos una Equipo de Biociencias, a cargo de atender los segmentos de biotecnología, farmacéutica, dispositivos médicos y biotecnología agrícola; otro Equipo de Telecomunicaciones, Informática y Aeroespacial, a cargo de atender sectores emergentes como el aeroespacial, la informática y la exportación de ciertos servicios que requieren el uso de tecnología; y la Oficina de Servicios Generales a la Industria, a cargo de atender el grueso de las industrias de capital local dedicadas a la manufactura tradicional. También, nuestra estructura cuenta con una Oficina de Servicios Especializados a la Industria que se encarga de administrar ciertos programas e incentivos especiales provistos por la CFI.

La estrategia de desarrollo industrial de la CFI está basada en una misión clara: crear nuevos empleos en el país y promover un desarrollo económico sustentable. Tiene como objetivos: proteger la base industrial existente; promover la expansión de las industrias existentes; y atraer a nuevas compañías para que inviertan en el país.

Para lograrlo, hemos identificado y estamos fomentando oportunidades de negocio en aquellos segmentos estratégicos del área de manufactura y de servicios donde nuestras ventajas competitivas como país nos permiten competir. Estos segmentos industriales son: biotecnología, farmacéutica, dispositivos médicos, biotecnología agrícola, textiles y accesorios militares, aeroespacial, exportación de servicios, informática y telecomunicaciones, y electrónica.

La CFI administra varios programas dirigidos a lograr estos objetivos y brindar los servicios para lograr el establecimiento, desarrollo y retención de industrias. Esta misión forma parte integral del plan de desarrollo económico y de creación de empleos de la administración.

2. *Explicar la situación presupuestaria al cierre del año fiscal. Incluir relación de ajustes realizados y economías generadas para atender la situación fiscal.*

Al incluir en la evaluación del presupuesto las demás partidas de gastos que son esenciales para el funcionamiento de la CFI, como por ejemplo, pero sin limitarse al, pago de su deuda, obligaciones y el plan de mejoras capitales, se refleja un déficit presupuestario que se viene cargando desde la restructuración de la CFI durante el 2005.

3. *Detallar las deudas por pagar y por cobrar (si aplica) al 30 de junio de 2014.*

La CFI habrá cumplido con todos sus compromisos al cierre del año fiscal salvo por la deuda ordinaria y recurrente a largo plazo como por ejemplo el servicio de la deuda a bonistas, la línea de crédito con el BGF utilizada para los programas de separación voluntaria (PSV) y retiro temprano (PRT) relacionados a la restructuración de la CFI del 2005 y los seguros de la propiedad.

Detalle deudas al 30 de junio de 2014		Pagos Realizados	Balance a 6.30.14
Préstamo BGF (pago intereses)	2,283,615	1,141,807	1,141,808
Seguros Propiedad	2,661,784	-	2,661,784
Total:	\$4,945,399	\$ 1,141,807	\$ 3,803,592

4. *Exponer los programas especiales, iniciativas y compromisos programáticos encomendados y atendidos por la agencia. Proveer estadísticas y/o información oficial con relación a costos de nómina, gastos operacionales, fondos federales, fondos especiales, fondos propios, asignaciones presupuestarias para la implementación de dichos programas, iniciativas y compromisos.*

Gestión promocional: Desde enero de 2013 hasta abril de 2014, la gestión promocional de la CFI ha logrado generar sobre 150 proyectos con alrededor de 12,200 empleos comprometidos en los diferentes segmentos de nuestra estrategia de desarrollo industrial.

Los segmentos que reflejan la mayor cantidad de compromisos de empleos son los segmentos de textiles (3,900 empleos comprometidos), dispositivos médicos (1,350 empleos comprometidos), exportación de servicios (2,480 empleos comprometidos) y aeroespacial (1,000 empleos comprometidos). La participación de cada segmento estratégico en el universo de empleos comprometidos por la CFI es la siguiente:

- Aeroespacial - 8%
- Exportación de Servicios - 20%
- Informática - 4%
- Biotecnología - 6%
- Dispositivos médicos - 11%
- Farmacéutica - 3%

- Textiles - 32%
- Electrónica - 3%
- Otros - 13%

Estos proyectos representan una inversión comprometida de \$490 millones.

Otros programas de Fomento:

1. Federal Contracting Center (FeCC) Entre los logros más significativos del FeCC durante el AF 2013-2014 se destacan los siguientes:
 - \$58 millones en contratos federales otorgados, como resultado de los servicios del FeCC. Esta cantidad es equivalente a la creación o retención de 1,160 empleos.
 - 900 clientes activos en el Programa que recibieron asistencia directa del FeCC
 - 30 talleres de capacitación sobre contratación federal ofrecidos por el FeCC y 11 co-auspiciados, con un 91% de satisfacción
 - Las compañías como M & M Manufacturing, Elite BCO, Bronze Star Apparel, MGA Consultants Inc. y Environics Engineerring Group obtuvieron contratos directos con el Gobierno Federal por primera vez en el 2013, como resultado directo de los servicios integrados del FeCC
 - Como miembro activo de la Junta de Directores del Puerto Rico Information Technology (PRIT) Cluster, el FeCC colaboró continuamente hacia el fortalecimiento y crecimiento del grupo que reúne el sector de tecnología en la Isla. Muestra del éxito del PRIT Cluster quedó plasmado durante el CIO & IT Leadership Conference, en febrero de 2014.
 - Como resultado de las Misiones Comerciales del FeCC en el 2013, las empresas Excellere Consulting y Wovenware, también miembros fundadores del PRIT Cluster, forman parte de los equipos de trabajo de un contrato multimillonario con el FDIC ITAS II, como subcontratistas.
 - En el 2013, el Defense Contract Management Agency catalogó el desempeño del FeCC como "Outstanding" luego de llevar a cabo su auditoría anual. - "OUTSTANDING: Exceeds all requirements in an exceptional manner. Provides an exemplary program that could be used as a model for other programs".
 - En el Quality of Services Survey Analysis Report del 2013, el FeCC obtuvo un 88% de satisfacción de sus clientes de los servicios provistos y un 92% de satisfacción sobre el capital humano del FeCC.
2. Incentivo Especial para el Transporte Marítimo (IETME): En el año fiscal 2013-2014 se presentaron, se presentaron 16 empresas elegibles para participar en el incentivo IETME. De éstas, se le ha otorgado a 16 para un total de incentivos de \$1, 375,360.00. Del total de los \$3, 000,000.00 destinados para el Incentivo en el 2011, hay un balance disponible de \$278,640.00. Tenemos 4 casos en proceso para presentar al comité evaluador, los cuales de ser recomendados, absorberán el balance pendiente. Actualmente, se está trabajando la propuesta para solicitar a la Junta de



Directores de la CFI una nueva asignación de \$3, 000,000.00 para los próximos 4 años, durante los cuales se podrán impactar alrededor de 30 empresas adicionales.

3. Incentivo para Actividades de Mercadeo: En el año fiscal 2013-2014, se le ha otorgado el incentivo a 13 empresas, para un total de \$605,135 (hasta abril 2014). Próximamente, se evaluarán las propuestas de 9 empresas más que de ser aprobadas, elevarían la cifra a \$1, 030,836 (a mayo 2014).
4. Centro de Control de Calidad: En el año fiscal 2013-2014 (a mayo 2014), 26 industrias recibieron el asesoramiento del centro y se realizaron 30 evaluaciones de calidad.
5. Junta para la inversión en la industria puertorriqueña (JIIP): Entre los logros principales de la JIIP para el año fiscal 2013-2014, se destacan:
 - Se puso al día el programa que tenía un cúmulo de aproximadamente 70 solicitudes atrasadas.
 - Los casos se están atendiendo de forma expedita y los mismos son presentados a los miembros de la JIIP en un plazo máximo de 30 días. Desde enero 2014 a esta fecha se han recibido 37 casos, los cuales ya todos han sido atendidos, y solo restan 6 pendientes a la aprobación de la JIIP.
 - Aprobación del Reglamento Interno de la JIIP.
 - Aprobación de enmiendas al Reglamento de Procesos Adjudicativos de la JIIP y al Reglamento General para Promover la Política de Preferencia en las Compras del Gobierno.
 - Creación de módulo electrónico para llevar a cabo las operaciones de la oficina de la JIIP, de forma completamente mecanizada y sin papel. Este módulo electrónico nos permitirá tener una base de datos que permitirán medir la eficacia del programa de la JIIP y otros datos económicos relevantes relacionados con la compra de bienes y servicios del gobierno.
 - Coordinación de seminario compulsorio para oficiales compradores y jefes de agencias del gobierno.
6. Zona Libre: Entre los logros principales del Programa de Zona Libre de Fomento Industrial para el año fiscal 2013-2014, se destacan:
 - Se atendieron 55 pistas y/o peticiones de información de zona libre
 - Se activaron 5 nuevos clientes en el segmento de almacenaje (Toledo & Co., Sartón Dominicana SAS /IKEA, Brightstar Puerto Rico, Inc., Nestlé Puerto Rico, Inc., Steel Services & Supplies, Inc.)
 - Facturación anual (por concepto de "Fee" por el uso de la franquicia de zona libre) \$510,000.
 - Se espera que al cierre del AF 2013-2014 se hayan renovado 11 contratos de operador de zona por un periodo de cinco años cada uno (proyección de ingresos \$200,000), y que se hayan firmado 9 contratos nuevos (proyección de ingresos \$90,000).



7. Investigación y desarrollo: En resumen, en el año fiscal 2013-2014 se otorgó este tipo de incentivo a 28 compañías, y hay más de 75 empresas en proceso de acogerse al programa. Aproximadamente, 89% de estos incentivos impactaron el desarrollo de nuevos productos, procesos y servicios, en el sector de las bio-industrias, aeroespacial, informática, construcción y financiero.
8. Propiedades Industriales para Desarrollo Económico: Durante el pasado año fiscal, se creó un grupo especial de trabajo para optimizar su uso. Se implementó un proyecto denominado "Task Force" encargado de hacer una evaluación de campo de los parques industriales y análisis de sus condiciones con el objetivo de reorganizarlos, reposicionarlos y adaptarlos a las necesidades actuales industriales y empresariales. Como resultado, se creó un plan que impacta los parques industriales en aspectos de Ingeniería, Seguridad, Legal, Financiero y Mercadeo. Se han impactado 10 parques industriales en términos de mejoras de infraestructura, accesos y capacidad de estacionamientos. Nuestro grupo de Bienes Raíces ha realizado un inventario de las 1,481 unidades rentables que posee la CFI. A abril de 2014, un total de 1,090 (74%) de esas unidades están rentadas y 391 (26%) están vacantes. De las 391 unidades vacantes, 43 unidades están actualmente en proceso de negociación para ocupación y 72 unidades ya están reservadas para uso futuro.

Para el año fiscal 2013-2014 (hasta abril de 2014), logramos firmar 93 nuevos arrendamientos para un total aproximado de 905,821.64 pies cuadrados, y se lograron renovar 102 contratos que representan 946,425.94 pies cuadrados en contratos que vencían en el año fiscal. Esto representa un total de 1, 852,247.58 pies cuadrados entre contratos nuevos y renovados durante este año fiscal. Considerando lo anterior, el total de pies cuadrados arrendados a la CFI es de 15, 946,038 (para abril 2014).

Estos esfuerzos se traducen en una proyección en facturación bruta de renta de aproximadamente \$65, 000,000 y ventas de propiedades en aproximadamente \$5, 000,000.

9. Programa de Ronces de Puerto Rico
 - A través del Programa de Ronces, hemos logrado que la Destilería Serrallés aumentará su producción de ron en Puerto Rico, añadiendo hasta 8 millones de galones prueba en los próximos 3 años. La producción adicional de volumen es el resultado de varios acuerdos para la manufactura por contrato alcanzados por Destilería Serrallés con productores de espíritus destilados para la venta en el mercado de Estados Unidos. Estos nuevos contratos fueron alcanzados en parte gracias a los esfuerzos del gobierno para reactivar la industria de la caña, proyecto que ayudará a promover un ecosistema más sólido para los productores locales de ron. El incremento en la producción de ron compensará también la pérdida de volumen experimentada a raíz de la salida de Diageo/Captain Morgan.
 - Proyecto de caña de azúcar – La CFI, a través del programa Ronces de Puerto Rico, está invirtiendo el capital inicial (hasta un máximo de nueve millones cinco mil dólares -



\$9,005,000.00) para la Primera Fase del proyecto que serán utilizados para la compra de semillas, preparación de terrenos, siembra, compra de equipo y riego. El proyecto comprende el desarrollo de hasta 20,000 cuerdas de caña de azúcar en la región sur y suroeste de Puerto Rico, para producir materia prima para la industria de rones en Puerto Rico. La CFI ya publicó el pedido de propuestas (Request for Proposals) para el posible operador del proyecto que manejará el procesamiento de la caña.

- Sello de Calidad - Con el beneficio de un estudio de mercado que midió el nivel de reconocimiento sobre la procedencia y otros atributos del ron, la CFI y el programa de Rones desarrollaron un nuevo Sello de Calidad que por primera vez, identificará de manera uniforme a los rones manufacturados localmente. Este nuevo sello será impreso por los productores en el etiquetado de las botellas de las marcas que participan en el programa de Rones de Puerto Rico. El Sello de Calidad ya fue presentado a las marcas y actualmente estamos en el proceso de registrarlo y someterlo a las autoridades competentes para su eventual uso. La importancia de realizar este tipo de proyecto redunda en que, en la medida que se crea la noción y se aumenta el conocimiento en el mercado de Estados Unidos sobre los rones de Puerto Rico, se aumentan las ventas de este producto en ese país y por consiguiente, los ingresos que el gobierno local recibe por concepto de la devolución del arbitrio al ron.

10. Programa de Desarrollo Artesanal

El programa tiene un total de 17,443 artesanos certificados, de los cuales aproximadamente 10,000 están activos. El área de Artesanía continúa ofreciendo incentivos tradicionales, auspicios y certificaciones, además del programa Aprender para Conservar. Estaremos facilitando las participaciones de los artesanos en ferias anuales u otros eventos, incluyendo la Feria de Artesanía de Puerto Rico, que en su pasada edición generó ventas que sobrepasaron los \$200,000 y logró atraer a cerca de 10,000 personas que apoyaron el trabajo de sobre 250 artesanos.

5. *Detallar los proyectos realizados total o parcialmente con fondos otorgados bajo la Ley de Reinversión y Estímulo Económico Federal (Fondos ARRA) y su estatus, según sea aplicable.*

La CFI no fue recipiente de fondos bajo la Ley de Reinversión y Estímulo Económico Federal (Fondos ARRA).

6. *Explique los ajustes realizados conforme a la aprobación del P. de la C. 1686 (Ley 33-2014) y del R.C. de la C. 486 (Res. Conj. 11-2014)*

No aplica.



II. Análisis del Presupuesto Año Fiscal 2014-2015

A. Presupuesto Funcional del Fondo General

1. *Resolución Conjunta del Presupuesto General*

La CFI no recibe asignaciones del Fondo General para sufragar gastos de funcionamiento de la Corporación Pública desde el año fiscal 2006-2007. De lo contrario, a partir de ese año fiscal, la CFI ha absorbido el costo de sus operaciones con los ingresos que genera producto de las rentas y ventas de sus propiedades.

2. *Asignaciones Especiales para Gastos de Funcionamiento*

La CFI no recibe asignaciones especiales para gastos de funcionamiento.

3. *Demandas por Sentencias*

No aplica.

4. *Gastos Ineludibles*

No aplica.

B. Fondos Federales

1. *Programas financiados total o parcialmente con fondos federales*

La CFI opera y financia el Programa Centro de Obtención de Asistencia Técnica, ("PTAC", por sus siglas en inglés) en conjunto con fondos federales. El PTAC, es un acuerdo de colaboración entre la CFI y el Departamento de la Defensa de los Estados Unidos. El objetivo principal del PTAC es proveer asistencia técnica a las industrias de Puerto Rico para que puedan ofrecer sus servicios y productos al Gobierno Federal. Los servicios del programa incluyen: (i) divulgar los avisos de subasta del Departamento de la Defensa entre las compañías registradas bajo el PTAC; (ii) orientar al industrial sobre los requisitos para participar en las subastas; (iii) asistirlos en la preparación de documentos y medir el impacto de las subastas otorgadas, entre otros.

Actualmente el Gobierno Federal aporta el 75% de los fondos necesarios para su operación (\$312,000) y se le requiere a la CFI un pareo del 25% restante (\$104,000), para un total de \$416,000.00 para el año fiscal 2015. Dicho pareo es sufragado con fondos propios de la CFI provenientes de la renta de sus propiedades.

La tabla a continuación resume la distribución de la fuente de fondos para administrar el PTAC.

**Programa de Obtención de Asistencia Técnica (PTAC)**
Origen de Recursos ('000 \$)
Año 2014-2015

Origen de Recursos	Recomendado 2014-2015	
Fondos Federales	312	75.00%
Ingresos Propios	104	25.00%
Total Origen de Recursos	416	100.00%
Gastos Operacionales		
Nómina	226	54.33%
Beneficios Marginales	69	16.59%
Viajes	28	6.73%
Materiales	2	0.48%
Contratos	56	13.46%
Otros	35	8.41%
Total Gastos Operacionales	416	100.00%

C. Fondos Especiales Estatales**1. Programa de Promoción del Ron de Puerto Rico en los Estados Unidos**

Este fondo fue creado por la Ley Núm. 143 del 30 de junio de 1969, según enmendada. Los recursos para este Programa provienen de la devolución parcial del arbitrio federal impuesto a la venta del ron de Puerto Rico embarcado a los Estados Unidos. Dicha Ley disponía que el Secretario de Hacienda segregue en una cuenta especial hasta el 10% de las sumas que el Gobierno de los Estados Unidos devuelve al Departamento de Hacienda de Puerto Rico, por concepto del tributo al ron transportado a granel y vendido a los consumidores en los Estados Unidos.

El 1 de diciembre de 2010 se aprobó la Ley Núm. 178, la cual indica que el programa de Rones de PR sería impactado por cambios en los recaudos que se recibirán a partir del año fiscal 2011-2012. Con la nueva ley en vigor el Secretario de Hacienda podrá segregar hasta un 25% de las sumas que el Gobierno de los Estados Unidos devuelve al Tesoro del Gobierno de Puerto Rico por concepto del tributo al ron. Además, dicha Ley establece que el Gobernador de PR, mediante orden ejecutiva podrá aumentar hasta un tope de 46% para permitir que los productores de ron en PR puedan competir con los de otras jurisdicciones de los Estados Unidos. A raíz de estos cambios el Programa tendrá disponible menos presupuesto para fines de promoción y mercadeo ya que gran parte del presupuesto se le otorgará a las marcas como incentivos. El mercadeo y promoción que ofrecía el Programa se impactará grandemente en los próximos años ya que el Gobierno deja de ser el protagonista en dicha área y cada empresa lo trabajará directamente.

Para los años fiscales 2012-2013 y 2013-2014, se le asignó a la CFI la suma de \$38, 280,000 y \$133, 916,000, respectivamente, y según nuestra proyección se utilizará la totalidad de los fondos asignados para fines de apoyar la industria del ron puertorriqueño.



Para el año fiscal 2014-2015, se le asignó a la CFI la suma de \$44, 000,000 para cubrir gastos de funcionamiento del Programa y para la promoción del ron de Puerto Rico en los Estados Unidos. A continuación una tabla reflejando los usos y gastos de funcionamiento del programa de rones de la CFI.

Origen de Recursos*	AF 2014-15	Gastos de Funcionamiento	Cantidad*
Fondos Especiales Estatales	44,000	Nómina y costos relacionados	423
		Facilidades y Pagos por Servicio Público	19
		Servicios Comprados	578
		Gastos de Transportación	16
		Servicios Profesionales	394
		Otros Gastos Operacionales	505
		Compra de Equipo	-
		Materiales y Suministros	9
		Anuncios y Pautas en Medios	42,056
Total Origen de Recursos	\$44,000	Total Gastos de Funcionamiento	\$44,000

*Cantidades en miles de dólares.

D. Ingresos Propios u Otros Recursos

Desglose por objeto de gastos de los ingresos generados por la agencia y el concepto de dicho ingreso. Ofrecer justificación de estos fondos.

Los ingresos propios de la CFI provienen principalmente del arrendamiento de las propiedades de la corporación pública. Además, la venta de propiedades de la CFI sufraga una porción del Programa de Mejoras Permanentes. Nuestros recursos se desglosan de la siguiente manera:

Origen de Recursos Proyectados 2015	Cantidad
Ingresos Propios para Gastos de Funcionamiento	51,420
Ingresos Propios para el Programa de Mejoras Permanentes	10,000
Fondos Especiales Estatales para el Programa de Rones de PR	44,000
Fondos Federales	312
Total de Ingresos (miles de dólares)	\$105,732

III. Asuntos Generales

1. **Nómina** - *Desglose del costo total de la nómina para los años fiscales 2013-2014 y 2014-2015, presentado por origen de recursos.*

Nómina Proyectada al 30 de junio de 2014 (12 meses) * en miles de dólares

Origen de Recursos	Sueldos Devengados		Beneficios Marginales	Total
	Regular	Confianza		
Ingresos Propios	14,002	2,268	8,155	24,426
Fondos Especiales Estatales	197	90	147	434
TOTALES	\$14,199	\$2,359	\$8,302	\$24,860

2. **Relación de puestos ocupados** - *Desglose de la cantidad de puestos ocupados a marzo de 2013 y a marzo de 2014, por categoría de puestos y origen de recursos.*

Puestos Ocupados al 31 de marzo de 2013

Puestos	Fondo General	Otros Fondos	Total Empleados
Confianza		20	20
Regulares		258	258
Contratos		15	15
TOTALES	0	293	293

Puestos Ocupados al 31 de marzo de 2014

Puestos	Fondo General	Otros Fondos	Total Empleados
Confianza		34	34
Regulares		243	243
Transitorios		2	2
Contratos		14	14
TOTALES	0	293	293

3. **Contratos** - *Relación de contratos formalizados durante el año fiscal 2013-2014. Entre estos contratos debe incluir, renta, servicios profesionales, cabilderos y servicios no profesionales.*

Ver Anejo I.

4. **Detalle de la cantidad de empleados que se retiraron por virtud de la Ley 3-2013.** Cuántos de esos puestos han sido ocupados y cuántos han sido congelados.

Ver Anejo II.

Compañía de Fomento Industrial

Contratos desde 7/1/2013 hasta 6/30/2014

Anejo I

# Contrato	Suplidor/Contratista	Desde	Hasta	Origen de Fondos	Costo Total Anual	Descripción
1 2014-000534	LOPEZ SANCHEZ PIRILLO & HYMOVITZ	11/6/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$5,000.00	SERVICIOS PROFESIONALES AMBIENTALES
2 2014-000195	A.D. INDUSTRIAL SERVICES, INC.	8/14/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$60,000.00	SERVICIOS PROFESIONALES AMBIENTALES
3 2014-000293	CAPITOL ENVIRONMENTAL SERVICES, INC.	8/15/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$70,000.00	SERVICIOS PROFESIONALES AMBIENTALES
4 2014-000317	CENTRAL INDUSTRIAL SERVICES, INC.	9/6/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$20,000.00	SERVICIOS PROFESIONALES AMBIENTALES
5 2014-000351	CARIBE ENVIRONMENTAL SERVICES	9/24/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$100,000.00	SERVICIOS PROFESIONALES AMBIENTALES
6 2014-000305-A	CLEAN HARBORS CARIBE, INC.	9/5/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$150,000.00	SERVICIOS PROFESIONALES AMBIENTALES
7 2014-000394	ENVIRONMENTAL RESOURCES MANAGEMENT	10/9/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$20,000.00	SERVICIOS PROFESIONALES AMBIENTALES
8 2014-000298	ERTEC P.S.C. ENVIRONMENTAL CONSULTANTS	8/21/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$80,000.00	SERVICIOS PROFESIONALES AMBIENTALES
9 2014-000144	ENVIRONICS ENGINEERING GROUP CORP	8/1/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$40,000.00	SERVICIOS PROFESIONALES AMBIENTALES
10 2014-000297	GEOENVIROTECH, INC.	8/15/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$100,000.00	SERVICIOS PROFESIONALES AMBIENTALES
11 2014-000675	GEOENVIROTECH, INC.	1/29/2014	6/30/2014	Ingresos Propios	\$200,000.00	SERVICIOS PROFESIONALES AMBIENTALES
12 2014-000676	IFCO RECYCLING, INC.	1/29/2014	6/30/2014	Ingresos Propios	\$75,000.00	SERVICIOS PROFESIONALES AMBIENTALES
13 2014-000294	MARTINEZ ODELL Y CALABRIA	8/28/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$40,000.00	SERVICIOS PROFESIONALES AMBIENTALES
14 2014-000314	NIXON PEABODY, LLP	9/10/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$40,000.00	SERVICIOS PROFESIONALES AMBIENTALES
15 2014-000474	VEOLIA ES TECHNICAL SOLUTIONS	11/1/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$85,000.00	SERVICIOS PROFESIONALES AMBIENTALES
16 2014-000479	INTERBORO SYSTEMS CORP.	11/13/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$99,248.12	SERVICIOS TECNICOS
17 2014-000120	POPULAR AUTO, INC.	8/1/2013	8/30/2018	Ingresos Propios	\$31,137.59	ARRENDAMIENTO VEHICULOS
18 2014-000121	POPULAR AUTO, INC.	8/1/2013	8/30/2018	Ingresos Propios	\$44,352.26	ARRENDAMIENTO VEHICULOS
19 2014-000122	POPULAR AUTO, INC.	8/1/2013	8/30/2018	Ingresos Propios	\$31,076.06	ARRENDAMIENTO VEHICULOS
20 2014-000130	CARIBBEAN PROJECT MANAGEMENT	7/31/2013	5/30/2014	Ingresos Propios	\$147,924.00	SERVICIOS PROFESIONALES
21 2014-000017	TOTAL PETROLEUM PUERTO RICO CORP.	7/1/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$25,000.00	SERVICIO SUMINISTRO DE COMBUSTIBLE
22 2014-000810	ADVANCED MEDICAL TECHNOLOGY ASSOCIATION	3/24/2014	3/25/2014	Ingresos Propios	\$25,000.00	AUSPICIO
23 2014-000192	COLEGIO DE INGENIEROS Y AGRIMENSORES DE PUERTO RICO	8/7/2013	8/12/2013	Ingresos Propios	\$12,000.00	AUSPICIO
24 2014-000439	CONWAY DATA, INC.	10/31/2013	11/1/2013	Ingresos Propios	\$20,000.00	AUSPICIO
25 2014-000777	PUERTO RICO IT CLUSTER, INC.	2/7/2014	2/7/2014	Ingresos Propios	\$15,000.00	AUSPICIO
26 2014-000776	PENTON LEARNING SYSTEM, LLC DBA IQPC	3/11/2014	3/14/2014	Ingresos Propios	\$15,500.00	AUSPICIO
27 2014-000610	SITE SELECTORS GUILD, INC.	12/27/2013	2/27/2014	Ingresos Propios	\$10,000.00	AUSPICIO
28 2014-000250	EVERTEC GROUP, LLC	7/1/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$7,388.75	MANTENIMIENTO MODULO HR-SENSE CFI
29 2014-000362	BLANES CONSULTING CORP.	9/30/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$48,500.00	SERVICIOS PROFESIONALES
30 2014-000263	EVERTEC GROUP, LLC	8/27/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$3,281.50	MANTENIMIENTO MODULO NOMINA Y PLANILLA
31 2014-000006	BESSCORP	7/1/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$2,000.00	SERVICIOS Y MANTENIMIENTO DE RELOJES PONCHADORES
32 2014-000010	PITNEY BOWES PUERTO RICO, INC.	7/1/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$1,048.00	MANTENIMIENTO MAQUINA FRANQUEADORA DIGITAL
33 2014-000012	REYMA TELECOMUNICATION INC.	7/1/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$34,520.00	SISTEMA MANTENIMIENTO DE TELEFONOS
34 2014-000280	KLEAR ELECTRICAL CORP.	8/13/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$8,486.40	MANTENIMIENTO DE BOMBILLAS
35 2014-000265	MANHATTAN MECHANICAL CONTRACTORS, INC.	8/12/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$1,500.00	MANTENIMIENTO DE AIRES ACONDICIONADOS N.Y.
36 2014-000395	PERFECT BUILDING MAINTENANCE	9/10/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$5,940.00	MANTENIMIENTO OFICINA DE NEW YORK
37 2014-000280	KLEAR ELECTRICAL CORP.	8/13/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$8,486.40	MANTENIMIENTO DE BOMBILLAS
38 2014-000265	MANHATTAN MECHANICAL CONTRACTORS, INC.	8/12/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$1,500.00	MANTENIMIENTO DE AIRES ACONDICIONADOS N.Y.
39 2014-000395	PERFECT BUILDING MAINTENANCE	9/10/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$5,940.00	MANTENIMIENTO OFICINA DE NEW YORK
40 2014-000809	AFFINITY CONSULTING GROUP NEFL, LLC	3/21/2014	4/30/2014	Ingresos Propios	\$40,250.00	SERVICIOS PROFESIONALES
41 2014-000181	EXECUTIVE CORPORATION	7/3/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$76,800.00	SERVICIOS PROFESIONALES
42 2014-000811	INTERAKTIVA, INC.	3/17/2014	4/30/2014	Ingresos Propios	\$23,375.00	SERVICIOS PROFESIONALES
43 2014-000075	MEINHOFER TORRES, MARA	7/1/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$130,000.00	OFICIAL DE ENLACE ENTRE LA OFICINA DE NEW YORK Y PRIDCO
44 2014-000834	NAVARRO DIAZ, CRISEIDA	4/3/2014	6/30/2014	Ingresos Propios	\$70,200.00	SERVICIOS PROFESIONALES
45 2014-000194	RAMIREZ IRIZARRY, JOSE L.	7/24/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$96,000.00	SERVICIOS PROFESIONALES
46 2014-000277	RAMOS LUINA, JAVIER	8/13/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$100,000.00	SERVICIOS PROFESIONALES
47 2014-000058-B	SKD KNICHERBOKER	7/8/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$400,000.00	SERVICIOS PROFESIONALES
48 2014-000420	ACEVEDO NOGUERAS, FRANCISCO L HNC ACEVEDO LAW OFFICES	10/17/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$5,000.00	SERVICIOS PROFESIONALES
49 2014-000030-B	GOLDMAN ANTONETTI & CORDOVA	7/2/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$75,000.00	SERVICIOS PROFESIONALES
50 2014-000339	LAW OFFICES WOLF POPPER PSC	9/10/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$10,000.00	SERVICIOS PROFESIONALES
51 2014-000252	PRIETO CARBALLO, JOSE M.	8/23/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$30,000.00	SERVICIOS PROFESIONALES
52 2014-000193-A	QUINONES & ARBONA LAW OFFICE PSC	8/5/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$75,000.00	SERVICIOS PROFESIONALES
53 2014-000115	REYES LOPEZ, JUAN CARLOS	7/16/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$20,000.00	SERVICIOS PROFESIONALES
54 2014-000240	WILLIAM M. VIDAL CARVAJAL LAW OFFICES, PSC.	8/12/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$15,000.00	SERVICIOS PROFESIONALES
55 2014-000258	WANDA IVETTE RODRIGUEZ CANCEL D/B/A A. RODRIGUEZ REPORTING SERVICES	8/26/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$2,000.00	SERVICIOS PROFESIONALES
56 2014-000553	ACOSTA NEGRON, GIOVANNI A.	11/18/2013	5/30/2014	Ingresos Propios	\$5,000.00	ACUERDO INTERNADO CON ESTUDIANTE
57 2014-000341	CINTRON CUADRADO, ISRAEL	8/27/2013	3/30/2014	Ingresos Propios	\$5,000.00	ACUERDO INTERNADO CON ESTUDIANTE
58 2014-000112-A	CARIBBEAN TEMPORARY SERVICES	7/1/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$95,500.00	SERVICIOS PROFESIONALES
59 2014-000481	BLANES CONSULTING CORP.	11/5/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$75,000.00	SERVICIOS PROFESIONALES
60 2014-000652	MARTINEZ MONTES, JOSE D.	1/22/2014	5/31/2014	Ingresos Propios	\$4,000.00	SERVICIOS PROFESIONALES
61 2014-000334	TECHNOLOGY PARTNERS, INC.	9/5/2013	12/30/2013	Ingresos Propios	\$14,400.00	SERVICIOS TECNICOS
62 2014-000312	TELECOM MEDIA GROUP	8/29/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$16,875.00	SERVICIOS TECNICOS
63 2014-000183	RR DONNELLEY	8/14/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$850.00	MANTENIMIENTO MAQUINA ENSOBRADO DE CHEQUE Y FACTURAS
64 2014-000173	PARISSI, P.S.C.	7/31/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$87,800.00	SERVICIOS PROFESIONALES
65 2014-000487	VILLALONGA RUIZ, IRENALDO	11/12/2013	4/30/2014	Ingresos Propios	\$7,200.00	SERVICIOS PROFESIONALES
66 2014-000329	BSG CREATIVE IMAGE, INC.	9/9/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$18,300.00	SERVICIOS
67 2014-000146-B	AIRBORNE SECURITY SERVICES, INC.	7/1/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$1,400,000.00	SERVICIO DE SEGURIDAD
68 2014-000128-A	ALPHA K-9 CORP	7/1/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$70,000.00	SERVICIO DE SEGURIDAD CON CANES

Compañía de Fomento Industrial

Contratos desde 7/1/2013 hasta 6/30/2014

Anejo I

# Contrato	Proveedor/Contratista	Desde	Hasta	Origen de Fondos	Costo Total Anual	Descripción
69 2014-000176-A	RODRIGUEZ CALZADA, ADOLFO	7/1/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$120,000.00	SERVICIOS PROFESIONALES (OFICIAL DE ENLACE)
70 2014-000185	NEXTWAVE OFFICE SYSTEMS	8/1/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$24,250.00	SERVICIOS PROFESIONALES
71 2014-000482	THE BACHRACH GROUP, LTD	10/30/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$2,910.00	SERVICIOS PROFESIONALES
72 2014-000175	CRUZ DELESTRE, MORAIMA	8/5/2013	10/31/2013	Ingresos Propios	\$9,000.00	SERVICIOS PROFESIONALES
73 2014-000311	BRENES MORALES JOSUE R	8/12/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$36,000.00	SERVICIOS PROFESIONALES
74 2014-000071	JOSELINE SANTIAGO MARRERO	7/29/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$56,000.00	SERVICIOS PROFESIONALES
75 2014-000345	NIEVES BAUZA, MADELINE	9/24/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$56,000.00	SERVICIOS PROFESIONALES
76 2014-000346	PROMOTIONS AND DIRECT, INC.	9/17/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$400,000.00	SERVICIOS PROFESIONALES
77 2014-000116	ANTILLES CLEANING SERVICES, INC.	8/1/2013	7/31/2018	Ingresos Propios	\$44,064.00	SERVICIOS PROFESIONALES
78 2014-000319	NUNEZ CAMACHO ESTEBAN	9/9/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$16,170.00	SERVICIOS PROFESIONALES
79 2014-000320	ODV APPRAISAL GROUP	9/9/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$16,165.00	SERVICIOS PROFESIONALES (TASADOR)
80 2014-000359	PGC APPRAISAL GROUP, INC.	10/1/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$16,165.00	SERVICIOS PROFESIONALES
81 2014-000132	SAN JUAN ABSTRACT COMPANY, INC.	8/2/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$3,880.00	SERVICIOS PROFESIONALES
82 2014-000699-A	CRB CARIBE, LLP	2/17/2014	5/18/2014	Ingresos Propios	\$22,100.00	SERVICIOS CONSULTIVOS DE INGENIERIA
83 2014-000900	CRB CARIBE, LLP	4/29/2014	9/26/2014	Ingresos Propios	\$21,528.00	SERVICIOS CONSULTIVOS
84 2014-000419-B	CONSTRUCTION & ENVIRONMENTAL MANAGEMENT, INC.	9/17/2013	9/30/2014	Ingresos Propios	\$44,000.00	SERVICIOS PROFESIONALES
85 2014-000938	JUNTA DE CALIDAD AMBIENTAL	4/11/2014	6/30/2014	Ingresos Propios	\$145,846.44	CONVENIO INTERAGENCIAL
86 2014-000053	MARTINEZ PABON, CYNTHIA	7/1/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$13,050.00	ACUERDO INTERNADO CON ESTUDIANTE
87 2014-000390	M. FORCE SURVEYING & ENGINEERING, PSC	10/4/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$50,000.00	SERVICIOS
88 2014-000052	PEREZ PEREZ, ARTURO L	7/1/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$13,050.00	ACUERDO INTERNADO CON ESTUDIANTE
89 2014-000391	PEDRO J. DAVILA COLON, INC. CSP.	10/4/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$47,000.00	SERVICIOS PROFESIONALES
90 2014-000185	NEXTWAVE OFFICE SYSTEMS	8/1/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$24,250.00	SERVICIOS PROFESIONALES
91 2014-000482	THE BACHRACH GROUP, LTD	10/30/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$2,910.00	SERVICIOS PROFESIONALES
92 2014-000004	AAA COFFEE BREAK	7/1/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$2,500.00	SERVICIO SUMINISTRO DE CAFE
93 2014-000014	ZEE MEDICAL SERVICE CO	7/1/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$2,500.00	SUPUR MEDICAMENTOS
94 2014-000279	JULIUS ROEHRS COMPANY	8/13/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$3,294.00	MANTENIMIENTO PLANTAS OFICINA DE N.Y.
95 2014-000279	JULIUS ROEHRS COMPANY	8/13/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$3,294.00	MANTENIMIENTO PLANTAS OFICINA DE N.Y.
96 2014-000019	DIRECT TV	7/1/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$863.40	PROGRAMACION DIGITAL
97 2014-000051	CLARO	7/1/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$45,000.00	SERVICIO DE TELEFONIA
98 2014-000011	PITNEY BOWES PUERTO RICO, INC.	7/1/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$138.00	SERVICIOS
99 2014-000009	PITNEY BOWES PUERTO RICO, INC.	7/1/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$960.00	SERVICIO
100 2014-000013	UNITED PARCEL SERVICES	7/1/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$7,000.00	SERVICIO DE CORREO EXPRESO
101 2014-000306	TRIPLE-S VIDA, INC.	7/1/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$15,660.00	POLIZA SEGURO DE VIDA
102 2014-000284	TRIPLE-S SALUD, INC.	7/1/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$2,366,636.40	SERVICIO PLAN MEDICO
103 2014-000138-A	NUSTREAM COMMUNICATIONS, INC.	7/23/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$19,980.00	SERVICIOS PROFESIONALES
104 2014-000072	SPRINT	7/1/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$617.88	TARJETA INALAMBRICA PARA WIFI
105 2014-000016	ALTERNATIVE EXTERMINATING	7/1/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$288.00	SERVICIO DE FUMIGACION
106 2014-000015	ALTERNATIVE EXTERMINATING	7/1/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$264.00	SERVICIO DE FUMIGACION
107 2014-000046-A	ANDRES REYES BURGOS	7/1/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$8,400.00	RECOGIDO DESPERDICIOS SOLIDOS
108 2014-000025	ALLIED WASTE OF PR, INC.	7/1/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$924.00	RECOGIDO DESPERDICIOS SOLIDOS
109 2014-000007	CONSOLIDATED WASTE SERVICES CORP.	7/1/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$1,416.00	RECOGIDO DESPERDICIOS SOLIDOS
110 2014-000056	MUNICIPIO DE CAROLINA	7/19/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$827.00	SERVICIO DE USO DE LAS FACILIDADES DEL SISTEMA DE RELLENO SANITARIO
111 2014-000537	BIOTECHNOLOGY INDUSTRY ORGANIZATION	12/3/2013	6/27/2014	Ingresos Propios	\$50,400.00	BIO INTERNATIONAL CONVENTION EXHIBIT SPACE
112 2014-000422-A	PODESTA GROUP, INC.	10/18/2013	11/2/2013	Ingresos Propios	\$90,000.00	SERVICIOS PROFESIONALES
113 2014-000005-A	AAA COFFEE BREAK	7/1/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$4,500.00	SUMINISTRO DE CAFE
114 2014-000075	MEINHOFER TORRES, MARA	7/1/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$130,000.00	OFICIAL DE ENLACE ENTRE LA OFICINA DE NEW YORK Y PRIDCO
115 2014-000238	OCCUMED HEALTH SERVICES	7/1/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$7,500.00	SERVICIOS PROFESIONALES
116 2014-000479	INTERBORO SYSTEMS CORP.	11/13/2013	6/30/2014	Ingresos Propios	\$99,248.12	SERVICIOS TECNICOS

Compañía de Fomento Industrial - Programa de Promoción del Ron de Puerto Rico en los Estados Unidos

Contratos desde 7/1/2013 hasta 6/30/2014

# Contrato	Suplidor/Contratista	Desde	Hasta	Origen de Fondos	Costo Total Anual	Descripción
1 2014-000022	DIAZ GARCIA RAMON	7/1/2013	6/30/2014	Fondos Especiales Estatales	\$50,000.00	SERVICIOS PROFESIONALES - BARTENDER
2 2014-000023	GUAL CUEVAS CARLOS	7/1/2013	6/30/2014	Fondos Especiales Estatales	\$40,000.00	SERVICIOS PROFESIONALES - BARTENDER
3 2014-000531	ID GROUP	12/3/2013	6/30/2014	Fondos Especiales Estatales	\$40,000.00	SERVICIOS PROFESIONALES
4 2014-000021-A	MORALES SNYDER ERIC	7/1/2013	6/30/2014	Fondos Especiales Estatales	\$50,000.00	SERVICIOS PROFESIONALES - BARTENDER
5 2014-000055	NAVEIRA GONZALEZ, AHMED	7/8/2013	6/30/2014	Fondos Especiales Estatales	\$40,000.00	SERVICIOS PROFESIONALES - BARTENDER
6 2014-000172	PARISSI P.S.C.	7/31/2013	6/30/2014	Fondos Especiales Estatales	\$15,000.00	SERVICIOS PROFESIONALES
7 2014-000113-A	AYS SPORTS MARKETING	7/22/2013	6/30/2014	Fondos Especiales Estatales	\$350,000.00	SERVICIOS PROFESIONALES
8 2014-000047-A	BENITEZ GORBEA MANUEL	7/1/2013	6/30/2014	Fondos Especiales Estatales	\$83,000.00	SERVICIOS PROFESIONALES
9 2014-000117-A	GAZTAMBIDE AILEEN	7/31/2013	6/30/2014	Fondos Especiales Estatales	\$80,000.00	SERVICIOS PROFESIONALES
10 2014-000259	POTIONS IN MOTION	7/1/2013	6/30/2014	Fondos Especiales Estatales	\$60,000.00	SERVICIOS PROFESIONALES
11 2014-000529	P.R. FEDERAL AFFAIRS ADMINISTRATION	12/5/2013	6/30/2014	Fondos Especiales Estatales	\$95,000.00	ACUERDO INTERAGENCIAL
12 2014-000325	UNITED PARCEL SERVICE	9/10/2013	6/30/2014	Fondos Especiales Estatales	\$30,000.00	SERVICIOS PROFESIONALES (UPS)
13 2014-000342	PROMOTIONS & DIRECT, INC.	9/15/2013	6/30/2014	Fondos Especiales Estatales	\$2,000,000.00	SERVICIOS PROFESIONALES (PUBLICIDAD PR Y E.U.)
14 2014-000114	BRENT NEWSOM CATERER	7/22/2013	6/30/2014	Fondos Especiales Estatales	\$60,000.00	SERVICIOS PROFESIONALES
15 2014-000304	ELEGANT AFFAIRS NYC	9/5/2013	6/30/2014	Fondos Especiales Estatales	\$30,000.00	SERVICIOS PROFESIONALES (EVENTOS)
16 2014-000327	PARIS CATERERS	8/15/2013	6/30/2014	Fondos Especiales Estatales	\$40,000.00	SERVICIOS PROFESIONALES
17 2014-000142	TU BE GLOBAL SPIRITS, INC.	7/31/2013	6/30/2014	Fondos Especiales Estatales	\$80,000.00	SERVICIOS PROFESIONALES
18 2014C-000150	COVAL CORPORATION	1/8/2014	2/28/2014	Fondos Especiales Estatales	\$250,000.00	ACUERDO INTERAGENCIAL 2014-000618
19 2014-000618	DEPARTAMENTO DE AGRICULTURA	12/24/2013	6/30/2015	Fondos Especiales Estatales	\$9,005,000.00	ACUERDO INTERAGENCIAL
24 2014-000335	ASOCIACION DE HOTELES Y TURISMO DE P.R.	9/9/2013	9/11/2013	Fondos Especiales Estatales	\$15,500.00	AUSPICIO-EVENTOS
25 2014-000530	COMPAÑIA DE TURISMO DE P.R.	10/25/2013	12/31/2013	Fondos Especiales Estatales	\$5,000.00	AUSPICIO (EVENTO)
26 2014-000123	AYS SPORTS MARKETING	7/31/2013	8/22/2013	Fondos Especiales Estatales	\$30,000.00	AUSPICIO
27 2014-000352	CLEAR CHANNEL MEDIA & ENTERTAINMENT	9/25/2013	10/5/2013	Fondos Especiales Estatales	\$95,000.00	AUSPICIO (EVENTO)
28 2014-000620	FH & PALOOZA ENT.	11/20/2013	3/5/2014	Fondos Especiales Estatales	\$100,000.00	AUSPICIO(EVENTO)
29 2014-000521	FOUNDATION HOSPITALITY GROUP	10/17/2013	10/17/2013	Fondos Especiales Estatales	\$10,000.00	AUSPICIO
30 2014-000528	MIAMI NEW TIMES	11/15/2013	6/29/2014	Fondos Especiales Estatales	\$14,674.00	AUSPICIO EVENTO
31 2014-000524	NEW YORK JETS LLC	11/1/2013	6/30/2014	Fondos Especiales Estatales	\$205,000.00	AUSPICIO
32 2014-000523	NEW MEADOWLANDS STADIUM LLC	11/1/2013	6/30/2014	Fondos Especiales Estatales	\$145,000.00	AUSPICIO
33 2014-000527	PRODUCCIONES TSHP	11/1/2013	4/30/2014	Fondos Especiales Estatales	\$90,000.00	AUSPICIO CONCIERTOS VENTANA AL JAZZ
34 2014-000632	PRODUCTIVA USA LLC	12/12/2013	12/14/2013	Fondos Especiales Estatales	\$20,000.00	AUSPICIO
35 2014-000733	SQUASH ENGINE	1/16/2014	1/24/2014	Fondos Especiales Estatales	\$11,000.00	AUSPICIO
36 2014-000619	SCOPE ART FAIR, INC.	11/22/2013	12/30/2013	Fondos Especiales Estatales	\$10,000.00	AUSPICIO
37 2014-000450	STARCHEFS	9/29/2013	10/1/2013	Fondos Especiales Estatales	\$15,000.00	AUSPICIO EVENTO (INTERNATIONAL CHEFS CONGRESS 2013)
38 2014-000526	SHARE OUR STRENGTH	10/18/2013	10/20/2013	Fondos Especiales Estatales	\$15,000.00	auspicio evento